

# Las Empresas Chinas en la Economía Peruana: Presencia y Evolución

Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico  
Universidad del Pacífico, Perú

Serie de Documentos de Trabajo  
N° 12  
Febrero 2025

### **Sobre la presente iniciativa**

La Serie de Documentos de Trabajo del Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico tiene como objetivo publicar estudios de líneas de investigación en desarrollo en el centro a fin de difundir sus resultados y promover el intercambio de ideas que podrían contribuir a futuras publicaciones. La serie está compuesta por documentos elaborados por la dirección, investigadores afiliados, y expertos invitados.

### **Sobre el Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico**

El Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico inició labores en enero del 2013 y constituye una iniciativa pionera de la Universidad del Pacífico en el marco de la internacionalización institucional, teniendo en cuenta el peso e impacto de China y la región Asia-Pacífico en la evolución de la economía mundial y peruana, en particular. Se busca generar conocimiento con visión estratégica y perspectiva de largo plazo sobre China y Asia-Pacífico en temas de desarrollo económico, mercados y relaciones internacionales, entre otros, promoviendo un trabajo conjunto con expertos de instituciones académicas chinas y de otras economías asiáticas. Este objetivo se realiza a través de investigaciones; simposios, conferencias y talleres de trabajo; intercambios académicos; y actividades de formación.

### **Cómo citar (APA Style 7th edition)**

Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico. (2024). *Las Empresas Chinas en la Economía Peruana: Presencia y Evolución*. Working Paper N°12. Universidad del Pacífico.

## Resumen

Las relaciones entre el Perú y China se remontan al siglo XIX, y los vínculos de nuestro país con la República Popular China (en adelante, China) ya superan el medio siglo. Pero el impulso de la presencia económica y empresarial de China en el Perú ha tenido lugar a partir del siglo XX, especialmente tras el ingreso de China a la Organización Mundial de Comercio (OMC), la negociación de un Tratado de Libre Comercio entre ambos países, y la adhesión del Perú a la Iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI, por sus siglas en inglés). Sin embargo, pese a la notable presencia china en nuestro entorno, existe escasa información empírica que permita su análisis. Por ejemplo: ¿Cuántas empresas chinas operan actualmente en el Perú? ¿Quiénes son sus propietarios, y en qué sectores y regiones del país se desempeñan? ¿Cuál es el monto de la inversión directa china, y dónde se concentra?

Ante estas interrogantes, el Centro de Estudios sobre China y Asia Pacífico (CECHAP) ha producido cuatro bases de datos que recopilan y organizan información sobre las empresas chinas en el Perú, sus inversiones y su participación en la provisión de servicios públicos entre 1992 y 2022. El propósito de este Documento de Trabajo es poner a disposición del público los hallazgos básicos de este esfuerzo, así como también motivar a otros investigadores a participar en su análisis y actualización.

Como hallazgos más relevantes, el equipo de CECHAP encontró que entre 1992 y 2022 se registraron en el país 208 empresas chinas – 186 lo hicieron con Registro Único de Contribuyente (RUC) y 22 con Carnet de Extranjería. De aquellas con RUC, 152 (81%) se encontraban activas a finales de 2022, operando en hasta 16 sectores de la Clasificación Industrial Internacional Uniforme (CIIU) <sup>1</sup>. Sus actividades se concentran en cuatro sectores clave de la economía peruana: la minería (que representa el sector más relevante), seguida por la construcción, el comercio y el suministro de energía eléctrica.

Un hallazgo sorprendente es que el 32% de las empresas chinas registradas en el Perú son formalmente privadas según el marco legal chino. Sin embargo, más del 90% de la inversión china corresponde a grandes empresas estatales. En cuanto a los montos de inversión directa de China, se estima que, a fines de 2023, ésta asciende a US \$27,877 millones. Según datos de UNCTAD y las bases de datos del CECHAP, en 2023 la inversión china representaría el 21% del total de la Inversión Extranjera Directa (IED) en el Perú, lo cual ubica a China como uno de los principales inversores extranjeros en el país.

Además de inversiones directas, el equipo identificó importantes empresas chinas involucradas en la construcción de obras públicas en el Perú. Entre 2018 y 2022, se identificaron 25 empresas chinas favorecidas con 201 licitaciones de obras públicas por un valor total estimado de US \$6,467 millones. Estos proyectos se distribuyen en casi todo el territorio peruano, ubicándose en 23 de los 24 departamentos del país.

Este documento concluye con sugerencias para una futura agenda de investigación, y con anexos metodológicos e identificación de fuentes, para incentivar la actualización y profundización de los datos aquí presentados, con el fin de comprender mejor la importante presencia de China en el Perú.

El contenido del presente documento fue elaborado principalmente por Darissa Cama del Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (CECHAP) de la Universidad del Pacífico, con aportes significativos de Rodrigo Herrera para la versión de 2025. Se agradece la inspiración y los aportes de la Dra. Rosario Santa Gadea, ex directora del CECHAP y la excelente edición de Enrique Bossio.

**Palabras clave: Empresas chinas, inversión china, licitaciones públicas.**

---

<sup>1</sup> La CIIU (Clasificación Industrial Internacional Uniforme) es una clasificación utilizada por la SUNAT que abarca todas las actividades económicas, tradicionalmente referidas a actividades productivas; es decir, aquellas que producen bienes y servicios.

# Índice

<b>Resumen (Abstract)</b> .....	<b>2</b>
<b>1. Introducción</b> .....	<b>5</b>
<b>2. Evolución de las empresas chinas</b> .....	<b>6</b>
2.1. Evolución en el período 1992-2022 por número de empresas y localización sectorial .....	6
2.2. Localización sectorial en SUNAT de empresas activas a diciembre de 2022 .....	9
2.3. Identificación de empresas matrices y tipo de propiedad .....	10
<b>3. La inversión directa china en el Perú</b> .....	<b>11</b>
3.1. Evolución de la inversión directa china .....	11
3.2 Principales proyectos y empresas por sectores .....	12
<b>4. Servicios en proyectos de infraestructura adjudicados a empresas chinas en licitaciones públicas en el Perú</b> .....	<b>18</b>
4.1 Evolución y composición sectorial anual por número de empresas y valor de los proyectos.....	18
4.2 Proyectos más importantes: Ranking en referencia al total y por rubro.....	21
4.3 Análisis por tipo de infraestructura .....	21
<b>5. Conclusiones</b> .....	<b>23</b>
<b>Bibliografía</b> .....	<b>26</b>

## Índice de Gráficos

<b>Gráfico 1.</b> Número de empresas chinas con RUC que ingresaron al mercado peruano por año (1992-2022) .....	7
<b>Gráfico 2.</b> Ingreso de las empresas chinas según sectores por décadas (1992-2022) .....	8
<b>Gráfico 3.</b> Participación de la inversión directa china en la IED total que recibe el Perú, 2002 -2022 (stock acumulado en millones de USD) .....	11
<b>Gráfico 4.</b> Flujos anuales de inversión directa de empresas mineras chinas y valor de las exportaciones mineras del Perú a China, 2001-2022 (millones de USD) .....	13
<b>Gráfico 5.</b> Número de proyectos públicos adjudicados a empresas chinas por año, 2018-2022.....	19
<b>Gráfico 6.</b> Valor de proyectos públicos adjudicados a empresas chinas por año, 2018-2022 .....	19
<b>Gráfico 7.</b> Número y valor de proyectos adjudicados por el Estado a empresas chinas, según departamento, 2018-2022 .....	20
<b>Gráfico 8.</b> Número y valor de proyectos adjudicados por el Estado a empresas chinas, por departamento, 2018-2022 .....	21

## Índice de Cuadros

<b>Cuadro 1.</b> Número de empresas chinas activas a diciembre 2022, según sección de la CIU revisión 3 .....	9
<b>Cuadro 2.</b> Principales inversiones chinas en el sector de petróleo y gas .....	14
<b>Cuadro 3.</b> Stock de la inversión directa china a agosto de 2023 según sectores. ....	14
<b>Cuadro 4.</b> Lista de obras más grandes adjudicadas a empresas chinas por un valor superior a US \$100 millones, 2018-2022 (millones de USD).....	19
<b>Cuadro 5.</b> Infraestructura: valor anual y número de proyectos anual adjudicados por el Estado a empresas chinas según rubro, 2018-2022 (millones de USD) .....	22

## 1. Introducción

Aunque las relaciones entre el Perú y China tienen raíces históricas que datan del siglo XIX e inicios del XX, y los lazos diplomáticos entre ambos países superan el medio siglo, recién en el siglo XXI se observa un cambio verdaderamente significativo. Para el año 2000, el Perú ya formaba parte del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), en parte gracias al respaldo clave de China en su proceso de adhesión. En 2001, con el ingreso de China a la OMC y su estrategia de "*going global*", se abrieron nuevas oportunidades comerciales con países en vías de desarrollo.

Con el objetivo de fortalecer aún más sus vínculos internacionales, China formuló en 2009 una estrategia de política exterior que priorizaba las relaciones con el llamado Sur Global, reforzando alianzas estratégicas, vínculos económicos y asociaciones a través de diversas instituciones internacionales (Lei, 2015; Jiang, 2015). Por su parte, el Perú negoció un Tratado de Libre Comercio (TLC) con China que entró en vigor en 2010, marcando un hito en la relación bilateral.

Gracias a estas medidas, China expandió su presencia en el Perú y se consolidó como el principal exportador de manufacturas e importador de materias primas de nuestro país. Para 2014, China superó a los Estados Unidos y se posicionó como el principal socio comercial del Perú. Si bien la minería ha sido el sector dominante en estas relaciones, también observamos un incremento de las exportaciones peruanas de productos agrícolas no tradicionales, como la palta y el arándano.

Las relaciones entre el Perú y China no sólo han sido comerciales; también han aumentado las inversiones chinas en este país. En este caso, el sector minero ha sido igualmente el principal receptor de inversión china en el Perú, pero en los últimos años ha aparecido un creciente interés en otros sectores, como infraestructura y energía.

En 2013, China lanzó la Iniciativa de la Franja y la Ruta, bajo el liderazgo del presidente Xi Jinping. Su objetivo principal era mejorar la conectividad y la cooperación internacional a través de grandes inversiones en infraestructura, facilitando el comercio y el flujo de capital entre los países involucrados. A través de esta iniciativa, China ha invertido no sólo en proyectos de infraestructura, sino también en zonas económicas especiales y áreas industriales diseñadas para generar empleo. Además, ha promovido la adopción de sus tecnologías como la red 5G, impulsada por Huawei, uno de los líderes globales en telecomunicaciones (Vadell, 2019).

En 2019, el Perú se unió a la BRI, convirtiéndose en el 19no país de América Latina en adherirse a la iniciativa. Durante el Segundo Foro de la Franja y la Ruta realizado en Beijing en 2019, Perú y China sostuvieron conversaciones para el desarrollo de ambiciosos proyectos como un Tren Transoceánico desde Brasil hasta la costa peruana, una Hidrovía Amazónica para permitir el tránsito de grandes embarcaciones a través de los ríos de esa región, y un Mega-Puerto al norte de Lima, frente a la ciudad de Chancay. Hasta enero de 2025, solamente el proyecto del Mega-Puerto de Chancay había registrado avances, tras la inauguración de su primera fase, resultado del proceso de construcción llevado a cabo por COSCO Shipping (empresa estatal china), en colaboración con la empresa peruana Volcan.

A pesar de la notable presencia china en nuestro país, existe escasa información empírica que nos permita analizarla. Por ejemplo, ¿cuántas empresas chinas operan actualmente en el Perú? ¿Quiénes son sus propietarios, y en qué sectores y regiones del país se desempeñan? ¿Cuál es el monto de la inversión directa china, y donde se concentra ésta?

Ante la creciente necesidad de contar con tal información empírica, el CECHAP ha creado cuatro bases de datos<sup>2</sup> que recopilan y organizan información relevante sobre las empresas chinas, las inversiones de este país, y la participación de dichas empresas en la provisión de servicios públicos en el Perú. Estas bases de datos se unen a importantes fuentes internacionales existentes, como el Monitor de la Red ALC-China y el Global China Investment Tracker<sup>3</sup>. El objetivo de CECHAP es aportar información más detallada sobre el caso específico del Perú.

Este documento se propone presentar un panorama integral de la presencia de empresas chinas en la economía peruana, basado en datos recopilados entre 1992 y 2022, o en algunos casos hasta inicios de 2023. De este modo, se espera que este informe sirva como un punto de partida para estimular nuevos debates sobre la presencia de China en el Perú, y que se constituya en un recurso valioso para investigadores, periodistas y gestores de decisiones.

El documento se divide en cuatro secciones. La primera analiza cómo evoluciona la presencia de empresas chinas en el Perú, los sectores en los que éstas operan y su estructura de propiedad. La segunda examina la inversión directa china a lo largo del tiempo, identificando las principales empresas y los sectores en los cuales han concentrado sus inversiones o actividades. La tercera sección evalúa la participación de las empresas chinas en la provisión de servicios públicos. Finalmente, se presentan las conclusiones generales. Esta estructura responde a la lógica empleada en la elaboración de las bases de datos, lo que facilita una discusión coherente y ordenada.

## 2. Evolución de las empresas chinas

Esta sección analiza el ingreso de empresas chinas en el país y los sectores en los cuales han incursionado. Para identificar y diferenciar a las empresas chinas, se han considerado los siguientes criterios: subsidiarias, sucursales, adquisiciones de empresas existentes y fusiones. Además, se identificaron las empresas matrices con sede legal en China, resaltando su tipo de propiedad y relación con el Estado chino. La metodología empleada para este análisis se detalla en el **Anexo 1**.

### 2.1. Evolución en el periodo 1992-2022 por número de empresas y localización sectorial

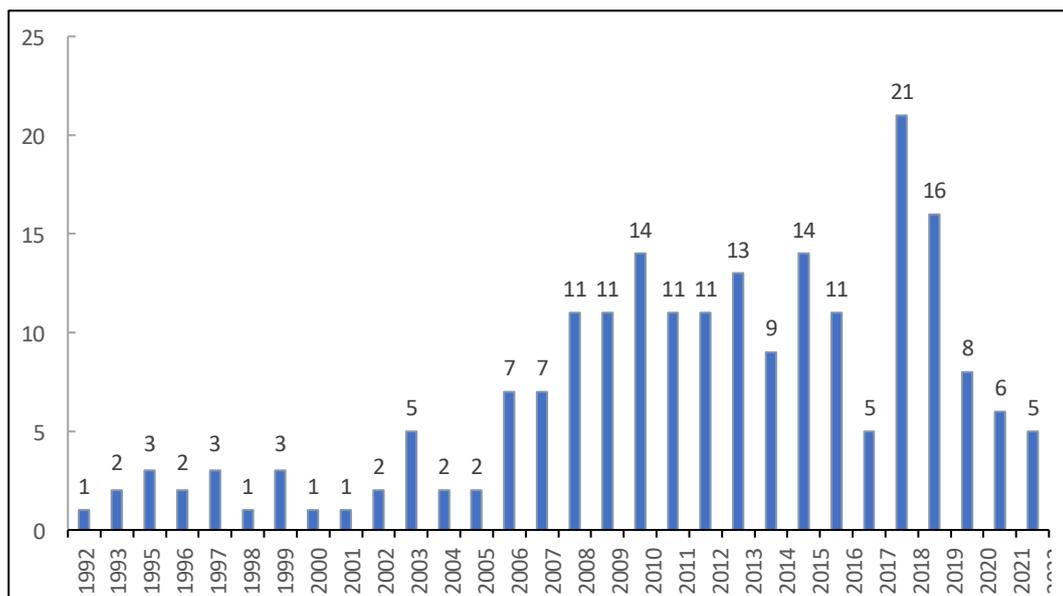
Identificamos 208 empresas chinas operando en la economía peruana durante las últimas tres décadas; de ellas, 186 poseen un Registro Único de Contribuyentes y 22 operan con carnet de extranjería. El **Gráfico 1** ilustra el ingreso de empresas chinas al Perú durante el periodo de estudio, año por año. Se evidencia que el ingreso del mayor número de empresas chinas al Perú se produce durante la segunda década del siglo XXI. En la década de 1990, ingresaron únicamente 14 empresas. Ese número se triplicó en la primera década de los años 2000 (2000-2009), registrándose el ingreso de 44 empresas. Sin embargo, el mayor incremento ocurre durante la segunda década del presente siglo (2010-2019), con el ingreso de 113 empresas, lo que equivale a cerca del doble de las dos décadas anteriores juntas. En lo que va de la tercera década (2020-2022), se ha identificado el ingreso de sólo 15 empresas.

---

<sup>2</sup> Estas bases de datos se encuentran disponibles en el repositorio de la Universidad del Pacífico. <https://datasets.up.edu.pe/dataset.xhtml?persistentId=hdl:20.500.14139/UXKG5N>

<sup>3</sup> Véase Red ALC-China. (s.f.). Monitor de la OFDI china en ALC. <https://redalc-china.org/monitor/> y AEI. (s.f.). China Global Investment Tracker. <https://www.aei.org/china-global-investment-tracker/>

**Gráfico 1.** Número de empresas chinas con RUC que ingresaron al mercado peruano, por año (1992-2022).



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023a). Elaboración propia.

A fin de identificar y explicar el número de empresas chinas que ingresaron por décadas a la economía peruana, se llevó a cabo un análisis sectorial. Para ello se empleó la Clasificación Internacional Industrial Uniforme (CIIU)<sup>4</sup> revisión 3, debido a que es la nomenclatura utilizada por la SUNAT para el registro de empresas. Cabe mencionar que el registro en la SUNAT es realizado por la empresa al momento de constituirse y no necesariamente refleja las nuevas actividades que pudiera haber emprendido desde entonces.

### Década de 1990 (1992-1999)

Durante la década de 1990, se evidenció el ingreso al mercado peruano de un total de 14 empresas chinas, abarcando nueve sectores. No obstante, destaca su participación en dos sectores principales: minería (Sección B), con un 21% del total, y comercio (Sección G), también con un 21%. La primera empresa china en registrar inversiones en el Perú fue Shougang Corporation, una empresa estatal minera que adquirió la empresa estatal peruana Hierro Perú y las operaciones de ésta en Marcona. China National Petroleum Corporation (CNPC), otra empresa china estatal dedicada al sector petrolero, adquirió a PetroPerú lotes en Talara, Piura, en 1993 (Sanborn et al, 2024).

### Década de 2000 (2000-2009)

Durante la primera década del siglo XXI, hubo un incremento notable en el número de empresas chinas que ingresaron al mercado peruano, con un total de 44 compañías. Junto con este crecimiento también se produjo una diversificación de la presencia de China, abarcando diez secciones diferentes de la CIIU. En cuanto a la participación de empresas chinas por sector, la minería (Sección B) ocupó el primer lugar con una 36% del total, seguida por el rubro de comercio (Sección G) con un 24%, y, en tercer lugar, el sector pesquero (Sección A) con un 18%.

<sup>4</sup> La CIIU es la clasificación oficial en los registros nacionales donde se agrupan los establecimientos que realizan la misma actividad principal (INEI, 2014). Esta clasificación diferencia la actividad principal en tres niveles de agregación: sección (lo más desagregado), división, grupo y clase (lo más agregado). El registro de la SUNAT brinda información referente a la “clase” de la CIIU revisión 3 correspondiente a cada empresa. A partir de allí, se ha obtenido la “clase” que le corresponde y, en el nivel más agregado, la “sección”, a la cual pertenece la actividad principal de la empresa.

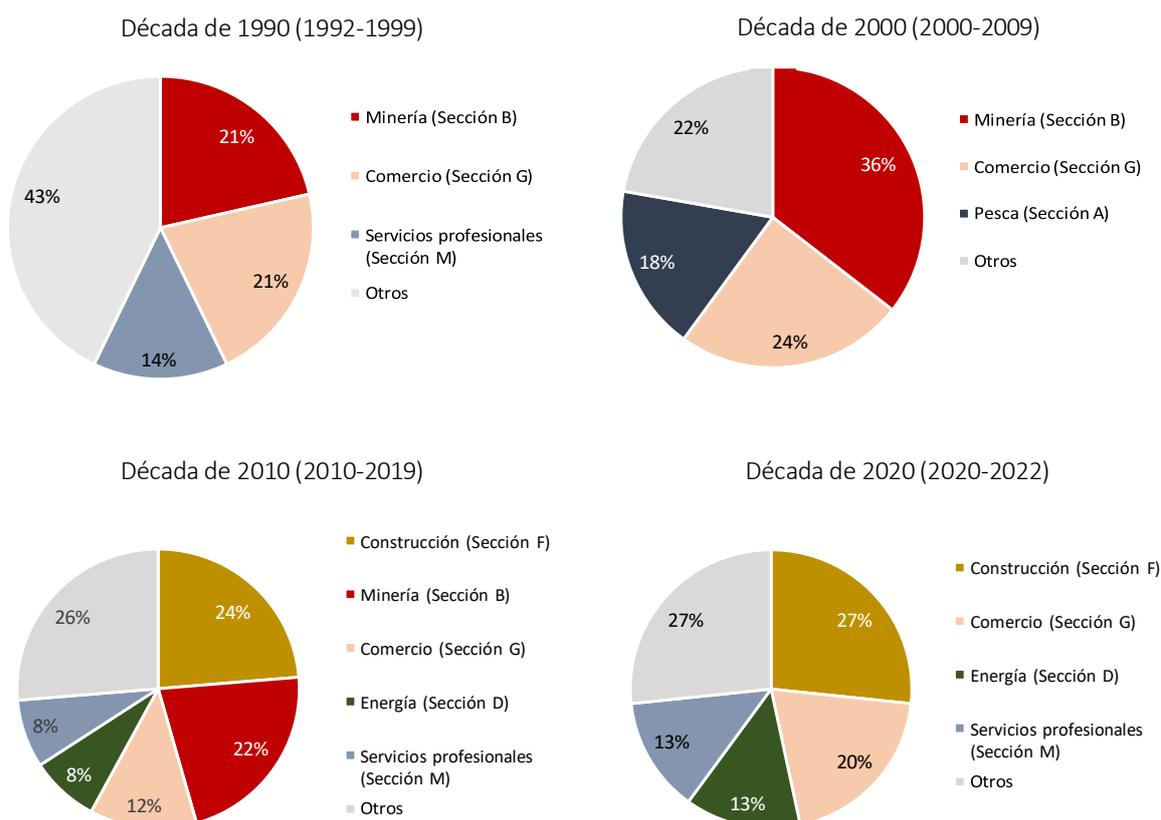
### Década de 2010 (2010-2019)

Durante la segunda década del siglo XXI, se registró la cifra récord de 113 compañías chinas que ingresaron al mercado peruano, distribuidas en 15 secciones distintas de la CIU; es decir, tuvo lugar una diversificación sectorial incluso mayor. Este cambio en el panorama sectorial representa una notable diferencia respecto a períodos anteriores, concentrándose ahora la mayor presencia de empresas chinas en un sector nuevo: la construcción (Sección F), que abarca el 24% del total de empresas. La minería (Sección B) se convierte en el segundo sector más relevante, con una participación del 22%, seguido por el comercio (Sección G), con un 12%. Además, cabe destacar el ascenso de la actividad de generación y distribución de electricidad, incluida en la sección D, que empieza a ganar importancia al ubicarse como el cuarto sector con mayor presencia, representando el 8% del total.

### Década de 2020 (2020-2022)

Finalmente, en lo que va de la tercera década del siglo XXI, se observa el ingreso de 15 empresas chinas en ocho secciones de la CIU. En este período se consolida la presencia de empresas chinas en el ámbito de la construcción (Sección F), con una participación del 27%. Le sigue el comercio (Sección G) con 20%, y la generación y distribución de electricidad (Sección D) con un 13%.

**Gráfico 2.** Ingreso de las empresas chinas según sectores por décadas (1992-2022)



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023a). Elaboración propia.

En el **Gráfico 2** se visualiza lo descrito, mostrando que durante los dos primeros periodos (década de 1990 y década de 2000), el ingreso de empresas chinas se concentró principalmente en el sector minero

(Sección B). A partir de la década de 2010, no sólo el sector construcción (Sección F) pasa a ser el sector principal, sino que se evidencia una mayor diversificación, abarcando 16 secciones de la CIU.

## 2.2. Localización sectorial de empresas activas en SUNAT a diciembre de 2022

Si bien se ha analizado el ingreso de empresas chinas por sectores, es fundamental evaluar cuántas de estas empresas permanecen activas y cuántas han cesado operaciones. Siguiendo lo detallado en el **Anexo 1**, la SUNAT brinda información para cada empresa, lo que permite conocer el estado de actividad de cada contribuyente. Así, de las 186 empresas registradas, 152 estaban activas en 2022, lo que representa un 81% del total de empresas chinas que ingresaron al mercado peruano hasta esa fecha. Por otro lado, 34 empresas chinas dejaron de operar en el Perú – la mayoría de ellas correspondientes al sector pesquero, seguido por minería y construcción.

Tras excluir las empresas inactivas, obtenemos la siguiente localización sectorial de las 152 empresas chinas activas en SUNAT a diciembre de 2022:

**Cuadro 1.** Número de empresas chinas activas a diciembre 2022, según sección de la CIU revisión 3.

CIU REV. 3	Nro. de Empresas	Part. (%)
B. Explotación de minas y canteras	36	23%
F. Construcción	29	19%
G. Comercio al por mayor y al por menor; reparación de vehículos automotores y motocicletas	27	17%
D. Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado	12	8%
M. Actividades profesionales, científicas y técnicas	10	6%
S. Otras actividades de servicios	7	4%
H. Transporte y almacenamiento	6	4%
K. Actividades financieras y de seguros	6	4%
C. Industrias manufactureras	4	3%
A. Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	3	2%
J. Información y comunicaciones	3	2%
N. Actividades de servicios administrativos y de apoyo	3	2%
I. Actividades de alojamiento y de servicio de comidas	2	1%
L. Actividades inmobiliarias	2	1%
P. Enseñanza	1	0.6%
Q. Actividades de atención de la salud humana y de asistencia social	1	0.6%
<b>Total</b>	<b>152</b>	<b>100%</b>

Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023a). Elaboración propia.

En el **Cuadro 1** se detalla el panorama actual de las empresas chinas. Inicialmente, estas empresas se concentraron en sectores extractivos, como la minería y la pesca. Con el tiempo, dejaron de operar la mayoría de empresas del sector pesquero y algunas del sector minero. Según el **Cuadro 1**, a diciembre de 2022, el sector minero sigue siendo el más relevante por número de empresas, con una participación del 23% del total.

A partir de la segunda década del presente siglo, como se mencionó anteriormente, los sectores de construcción (Sección F) y energía (Sección D) adquieren mayor relevancia, representando actualmente un 19% y un 8% del total, respectivamente. También se observa una clara diversificación de sectores:

mientras que en la década de 1990 las empresas chinas estaban presentes en 9 secciones de la CIU, actualmente se encuentran distribuidas en 16; es decir, casi el doble.

Se destaca que el 75% del total de empresas chinas activas en el Perú a diciembre de 2022 se concentran en 5 secciones de la CIU: minería, construcción, comercio, suministro de generación eléctrica y actividades profesionales. A excepción de la minería, las otras cuatro actividades principales están orientadas al mercado interno.

### 2.3. Identificación de empresas matrices y tipo de propiedad

Una empresa matriz<sup>5</sup> es una entidad que posee y controla otras empresas, denominadas “subsidiarias” o “sucursales”. Para el caso de China, las empresas matrices y la naturaleza de su propiedad –estatal o privada– son particularmente importantes. China utiliza sus empresas estatales (SOE, por sus siglas en inglés) como instrumentos estratégicos para cumplir objetivos de políticas públicas y gestionar su economía (Franklin Allen, Jun “QJ” Qian, Jeff Cai et al, 2022).

Las SOE son un tipo particular de organización empresarial en las que el Estado actúa como propietario. Aunque estas empresas buscan generar beneficios económicos, también persiguen objetivos no financieros, como la provisión de bienes públicos y la reducción del desempleo. Las SOE están estructuradas como conglomerados bajo una empresa matriz, organizada como una sociedad de responsabilidad limitada especial, cuyo único accionista es la Comisión Estatal para la Supervisión y Administración de Activos del Estado (SASAC, por sus siglas en inglés) (Megginson, 2017).

Cabe destacar que entre las empresas estatales chinas se diferencian dos tipos principales: Empresas Estatales de Nivel Nacional y Empresas Estatales de Nivel Regional (NSOE y RSOE, por sus respectivas siglas en inglés). La diferencia principal entre ambas radica en que las NSOE están bajo el control de la SASAC, mientras que las RSOE dependen de los gobiernos locales y son supervisadas por las comisiones locales de administración de activos estatales. Esta distinción ha planteado algunas preocupaciones en relación con las NSOE que operan fuera de China, pues su control centralizado por parte de la SASAC genera inquietud respecto a la observancia de normas de competencia justa, así como en relación con sus objetivos políticos. Aunque este documento no aborda el tema de la gobernanza de las NSOE que operan fuera de China, el tema merece mayor atención por parte de futuras investigaciones.

Dado que el tipo de propiedad de la empresa matriz china es un factor clave para el análisis, las bases de datos del CECHAP incluyen este variable. En total, se identificaron 112 empresas matrices con sede en China registradas en el Perú. Del total, el 49% son de propiedad estatal o están vinculadas a una empresa estatal en China. De éstas, un 36% corresponden a NSOE y, un 13% a RSOE.

Por otro lado, el 32% de las empresas –36 en total– fueron identificadas como privadas, incluyendo tres de las cuatro compañías de telecomunicaciones chinas presentes en Perú. Finalmente, 20 empresas no pudieron ser clasificadas debido a la falta de información suficiente (CECHAP, 2023a). La lista completa de las empresas matrices se detalla en el **Anexo 2**.

Es relevante destacar que una empresa matriz china puede establecer múltiples subsidiarias locales. Entre los casos más notables se encuentra China Three Gorges (CTG), que ha establecido y/o adquirido 16 empresas en el Perú, la mayoría de ellas en el sector energético (Sección D). Le sigue China Fishery Group (CFG), con 12 empresas adquiridas o establecidas, todas en el sector pesquero (Sección A), aunque la mayoría dejaron de operar. Asimismo, China National Petroleum y Junefield han creado o adquirido

---

<sup>5</sup> Para identificar una empresa matriz china, se consideró como criterio que su sede principal esté ubicada en China.

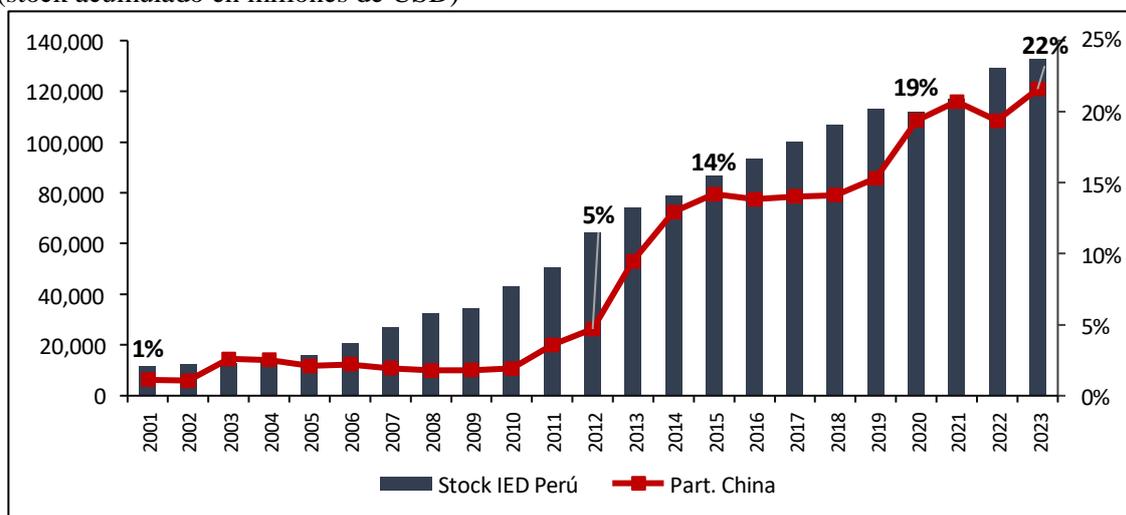
10 empresas cada una, principalmente en el sector minero (Sección B). Finalmente, China Railway Group Limited (CREC) ha formado 8 empresas, en su mayoría dentro del sector de la construcción (Sección F).

### 3. La inversión directa china en el Perú

#### 3.1. Evolución de la inversión directa China

La inversión directa china <sup>6</sup> en el Perú ha experimentado un gran crecimiento en poco más de dos décadas. Durante el período de 2001 a 2010, se estima que el stock de inversión directa china alcanzó apenas los US \$500 millones, representando alrededor del 1% de la inversión extranjera directa (IED) total recibida por el Perú en 2009, como se observa en el **Gráfico 3**. Sin embargo, para finales de 2023, la inversión de China en el Perú acumulada ascendía a US \$27,877 millones, equivalente a cerca del 22% de la IED total para ese año.

**Gráfico 3.** Participación de la inversión directa china en la IED total que recibe el Perú 2002 -2022 (stock acumulado en millones de USD)



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023c) & UNCTAD (2024). Elaboración propia.

Asimismo, según la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2024), el Perú superó en 2022 los US \$10 mil millones en IED por segunda vez en 20 años, ocupando el sexto lugar entre los países latinoamericanos que reciben mayor volumen de IED (ProInversión, 2024). Una de las principales razones para esto sería la inversión proveniente de China. Si bien no existen fuentes oficiales o gubernamentales que detallen el monto exacto de la inversión china, el análisis de las bases de datos CECHAP y UNCTAD confirma que China se ha consolidado como uno de los principales países inversores en la economía peruana.

La inversión china no sólo se ha incrementado significativamente, sino que también se ha diversificado en cuanto a sectores en los cuales participa. Como se muestra en el **Cuadro 2**, la inversión acumulada de China hasta el año 2023 se concentra principalmente en el sector minero, que representa el 47% del total, seguido por el sector de generación y distribución eléctrica, con un 33%. El resto de las inversiones se distribuye en los sectores de petróleo y gas (10%), infraestructura (4%) y finanzas y seguros (2%).

<sup>6</sup> La metodología de estimación se encuentra detallada en el Anexo 3.

**Cuadro 2.** Stock de la inversión directa china a 2023 según sectores.

Sector	Monto (Millones de USD)	Participación
Minería	13,028	47%
Generación y Distribución eléctrica	9,166	33%
Petróleo y Gas	2,800	10%
Infraestructura (Puerto)	1,300	5%
Pesca	1,157	4%
Finanzas y seguros	425	2%
<b>Total</b>	<b>27,877</b>	<b>100%</b>

Fuente: CECHAP (2023c). Elaboración propia.

El sector minero ha sido uno de los más atractivos para las inversiones chinas en el Perú, debido a la intensa demanda de minerales por parte de China y los abundantes recursos naturales que posee el Perú. Para finales del año 2023, el stock de la inversión china suma un total de US \$13,028 millones, representando casi la mitad de la inversión china en el país.

Otro sector que ha ganado relevancia es el energético, con la llegada de dos grandes empresas chinas, de propiedad estatal: China Three Georges (CTG) y China Southern Power Grid (CSG). Este sector se posiciona como el segundo con mayor inversión en la economía peruana con un monto total de US \$9,166 millones, equivalente al 33% del total de la inversión china.

Por otro lado, el sector de infraestructura, aunque actualmente no se encuentra entre los de mayor valor, promete un crecimiento significativo a futuro, especialmente impulsado por el desarrollo del Puerto de Chancay. Inaugurado en su primera fase en noviembre de 2024, la obra cuenta con una inversión total estimada de alrededor de US \$3,600 millones. Este impulso podría posicionar al sector como el tercero en importancia económica durante los próximos años.

### 3.2 Principales proyectos y empresas por sectores

#### Minería

La primera inversión por una mega compañía estatal china en el Perú tuvo lugar en el sector minero con la llegada de Shougang Corporation (hoy Shougang Group). Esta empresa estatal china se estableció en Perú en 1992, adquiriendo la empresa estatal Minera Hierro Perú S.A., y constituyendo posteriormente la empresa Shougang Hierro Perú S.A. El ingreso de Shougang marcó el inicio de una nueva etapa para la empresa, facilitando las exportaciones al mercado chino (Shougang Hierro Perú S.A., 2023). Más adelante (en 2017), junto con Baiying Nonferrouse Group, Shougang constituyó la Minera Shouxin Perú S.A. con el objetivo de ampliar las operaciones de la minera ubicada en el distrito de Marcona, Región Ica. A lo largo de los años, la compañía se ha dedicado a la explotación y comercialización del mineral de hierro, acumulando una inversión total US \$2,255 millones hasta 2022 (CECHAP, 2023c).

En 2007, otra importante empresa estatal china (Aluminum Corporation of China, CHINALCO) ingresa a este sector. CHINALCO constituyó la Minera Chinalco Perú S.A. para desarrollar y operar el proyecto cuprífero Toromocho, en el departamento de Junín. Es así como, a partir de 2011, llegan las primeras inversiones relacionadas con este proyecto, con la construcción de la Planta de Tratamiento de Aguas del Túnel Kingsmill (CHINALCO, 2024). Durante el periodo 2007-2022, la empresa había invertido un total de US \$5,590 millones en infraestructura, equipamiento, desarrollo y preparación, exploración y otros rubros relacionados con la operación minera (CECHAP, 2023c).

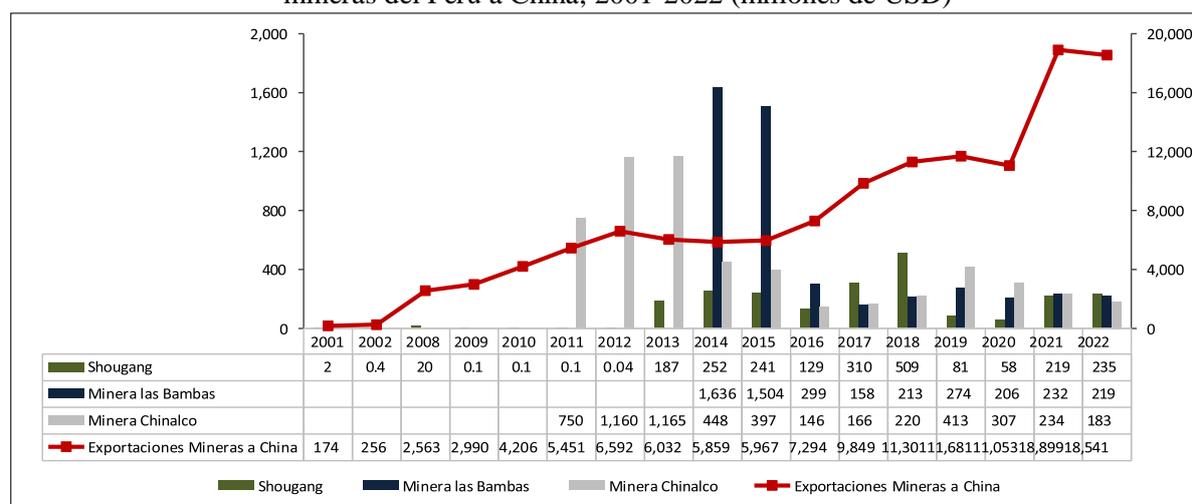
A partir 2010, el interés de China en el sector minero se consolidó con la llegada en 2014 de MMG Limited, Guoxin International Investment Co. Ltd., y CITIC Ltd. Estas empresas estatales chinas

adquirieron la Unidad Minera Las Bambas, uno de los proyectos de cobre más importantes del país, ubicado en el departamento de Apurímac. Esta minera cuenta con tres yacimientos: Ferrobamba, Chalcobambaba y Sulfobamba, aunque a finales de 2024 sólo el primero estaba en operación. Desde la adquisición (en 2014) y el año 2022, estas empresas han invertido un total de US \$4,741 millones en infraestructura, equipamiento, desarrollo y preparación, exploración y otros aspectos clave para la operación minera (CECHAP, 2023c).

Durante este período, se registró el ingreso al sector minero de otras 12 pequeñas empresas chinas, cuya inversión conjunta alcanzó un total de US \$441 millones. Estas empresas han realizado actividades limitadas como exploración, y su desarrollo no ha tenido un impacto significativo (MINEM, 2023). Pese a ello, resulta destacable la creciente incursión de pequeñas empresas chinas en el sector minero.

En resumen, la mayor parte de la inversión china en minería se concentra en los cuatro proyectos operativos mencionados, los cuales representan aproximadamente el 95% del total de la inversión china en el sector. Cabe destacar que todas estas empresas son de propiedad estatal. Según el **Gráfico 4**, estas inversiones han tenido un impacto significativo en las exportaciones mineras hacia China, lo que ha fortalecido la relación comercial entre ambos países. Un hito en esta evolución ocurrió en 2014, el mismo año en que se adquirió la Unidad Minera Las Bambas, cuando China se convirtió en el principal socio comercial del Perú. Para 2022, las exportaciones mineras hacia China representaban aproximadamente el 90% del total de las exportaciones del sector (Adex Data Trade, 2024).

**Gráfico 4.** Flujos anuales de inversión directa de empresas mineras chinas y valor de las exportaciones mineras del Perú a China, 2001-2022 (millones de USD)



Fuente: CECHAP (2023c) & Adex Data Trade. Elaboración propia.

Pese a la importancia de China para la inversión en el sector minero, y al impacto de ésta sobre la economía peruana, es necesario señalar los obstáculos que algunas empresas chinas han enfrentado en este sector, principalmente en los ámbitos social, ambiental y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés). Estos problemas han sido tan complejos que algunos proyectos de capitales chinos han quedado estancados por años (Sanborn et al, 2024; Sanborn & Chonn, 2016).

Un ejemplo es el proyecto minero Río Blanco, ubicado en la Región Piura, con una inversión proyectada de más de US \$2,500 millones para la construcción de la mina y un minero-ducto hacia la costa del Pacífico. En 2007, Río Blanco fue adquirido por un consorcio de tres empresas estatales chinas, Zijin Mining Group Co. Ltd. (51%), Tongling Non-Ferrous Metals Group Holding Co. Ltd. (35%) y Xiamen C&D Co. Ltd. (14%). Pese a que los estudios de factibilidad se encontraban en proceso de actualización, y que el Estudio de Impacto Ambiental Detallado (EIA-d) había sido elaborado hacía más de una década,

en 2024 el proyecto permanecía estancado debido a la resistencia de diversas comunidades en su área de influencia (MINEM, 2023; Sanborn et al, 2024).

Además de Río Blanco, existen otros tres proyectos mineros de capitales chinos que tampoco han llegado a ser desarrollados por diversas razones. Éstos son: el proyecto El Galeno, una concesión de cobre y oro situada en Cajamarca, liderada por China Minmetals Corporation (60%) y Jiangxi Copper Ltd. (40%), con una inversión proyectada de US \$3,500 millones; Pampa de Pongo, una concesión de hierro ubicada en Arequipa, liderada por Zhongrong Xinda Group Co. Ltd. (49%) y Jiangtong Group (51%), con un potencial de inversión de US \$2,550 millones; y Don Javier, una concesión de cobre ubicada en Arequipa, liderada por Junefield Mineral Resources Holding Limited, con una inversión estimada de US \$600 millones (MINEM, 2023). Estos tres proyectos, junto con Río Blanco, suman un potencial de inversión de US \$9,150 millones (CECHAP, 2023c).

### Petróleo y Gas

El segundo sector en que incursionaron las empresas chinas en el Perú es el de Petróleo y Gas, a través de China National Petroleum Corporation (CNPC). En 1993, la empresa Sapet Development Peru Inc. (SAPET), subsidiaria de CNPC, firmó con el Ministerio de Energía y Minas de Perú un acuerdo de servicio de recuperación mejorada de petróleo (EOR) para operar los lotes 6 y 7, ubicados en Talara, Piura. Este proyecto marcó la primera incursión de CNPC en el extranjero (CNPC, 2022).

Una década después, en 2003, CNPC adquirió las acciones de Pluspetrol de Argentina por un total de US \$200 millones, asumiendo la operación y administración del lote 8, ubicado en la Región Loreto. Posteriormente, en 2013, CNPC compró los activos de Petrobras en el Perú, incluyendo los lotes 10, 57 y 58 por un valor total de US \$2,600 millones. El lote 10 está ubicado en Talara, Piura, mientras que los lotes 57 y 58, que contienen reservas de gas, se encuentran ubicados en Cusco. En 2016 se declaró el descubrimiento comercial del lote 58. Luego, en abril de 2018, se construyó una planta en el lote 57 con una capacidad de producción de gas natural de 2,000 millones de metros cúbicos por año (CNPC, 2022).

En total, se estima que la inversión china en este sector asciende a aproximadamente US \$2,800 millones (CECHAP, 2023c). Cabe mencionar que esta cifra podría estar subestimada, ya que no se tiene información precisa sobre la inversión en los lotes 6 y 7, así como sobre otras operaciones posteriores a la adquisición de los lotes. A continuación, se presenta una tabla con información correspondiente a todos los lotes gestionados por CNPC.

**Cuadro 3.** Principales inversiones chinas en el sector petróleo y gas

Año	Inversionista	Proyecto	Ubicación	Estado
1993-1994	China National Petroleum Corporation (CNPC)/SAPET	Lote 6 y 7 (petróleo)	Piura	Abandono
2005	China National Petroleum Corporation (CNPC)/SAPET	Lote 111 (petróleo)	Madre de Dios	En operación
2012	China National Petroleum Corporation (CNPC)/SAPET	Lote 1AB (petróleo)	Loreto	En operación
2012	China National Petroleum Corporation (CNPC)/SAPET	Lote 8 (petróleo)	Loreto	En operación
2013	China National Petroleum Corporation (CNPC)/PetroChina*	Lote 10 (petróleo)	Piura	Abandono
2013	China National Petroleum Corporation (CNPC)/PetroChina*	lote 58 y 57 (gas)	Cusco	Abandono

Fuente: CECHAP (2023c); Sanborn et al. (2024). Elaboración propia.

Hasta 2023, CNPC controlaba los lotes 6, 7 y 10 en Piura, y los lotes 57 y 58 en Cusco. Los lotes 6 y 7 fueron operados por su subsidiaria SAPET hasta octubre de 2023, alcanzando una producción aproximada del 37% del petróleo nacional. Sin embargo, al finalizar el contrato original, SAPET cesó sus operaciones en la zona (Sanborn et al., 2024).

El lote 10, también en Piura, contaba con un contrato con CNPC Perú con fecha de vencimiento del 19 de mayo de 2024. En noviembre de 2023, el MINEM aprobó el "plan de abandono" del lote 10 por parte de CNPC. Según este plan, una vez concluidas las operaciones, la empresa debía presentar un estudio ambiental para dejar el lote en condiciones óptimas para el siguiente postor. En abril de 2024, PerúPetro adjudicó el lote 10 a un nuevo consorcio, sin participación de empresas chinas (Cruz, 2024).

## **Pesca**

La inversión china en el sector pesquero peruano comenzó a inicios del 2000 con la participación de China Fishery Group (CFG), subsidiaria de Pacific Andes Resources Development Limited, y duró cerca de una década. CFG se dedica a la pesca industrial, incluyendo la captura, procesamiento y distribución de una variedad de pescados y productos pesqueros (EMPEA, 2011). Cabe destacar que CFG es un holding de inversión ubicado en Hong Kong.

En 2006, CFG realizó una oferta pública inicial en el *Mainboard* de la Bolsa de Valores de Singapur buscando recaudar capital para financiar sus actividades de crecimiento. Con los fondos obtenidos, la empresa logró adquirir embarcaciones pesqueras y plantas de procesamiento peruanas, lo que permitió a la empresa lanzar una nueva línea de negocio: operaciones de harina de pescado (EMPEA, 2011).

Para 2011, CFG había consolidado sus operaciones de harina de pescado, adquiriendo 15 empresas pesqueras peruanas, lo que supuso una inversión total de US \$362 millones. En 2014, la compañía adquirió Copeinca S.A., una de las empresas pesqueras más grandes del Perú, por un monto total de US \$795 millones. Con estas adquisiciones, la inversión china en el sector pesquero sumó un monto total de US \$1,157 millones (CECHAP, 2023c).

En 2014, CFG comenzó a presentar dificultades financieras relacionadas a un préstamo obtenido en 2013 para refinanciar la compra de Copeinca S.A., su activo más valioso en el sector pesquero peruano. Sus acreedores, que incluían HSBC, Standard Chartered y Maybank, el mayor grupo de servicios financieros de Malasia, cuestionaron el retraso en los pagos. En 2016, CFG solicitó acogerse al Capítulo 11 en el Tribunal de Quiebras de los EE. UU, y posteriormente, su empresa matriz, Pacific Andes Resources, declaró públicamente la bancarrota de CFG (Global Turnaround, 2018). En 2024, los activos de Copeinca S.A. fueron vendidos a una empresa canadiense, lo cual prácticamente eliminó la presencia china en el sector pesquero (Milla, 2024).

## **Generación y Distribución Eléctrica**

Para finales de la década del 2010, se consolidó significativamente la presencia de empresas chinas en el sector energético peruano. Destaca especialmente el ingreso de la gran empresa estatal China Three Gorges Corporation (CTGC), grupo de energía enfocado en el desarrollo y operación de proyectos hidroeléctricos a gran escala con operaciones a nivel mundial a través de sus diferentes subsidiarias. El primer acercamiento de la empresa al Perú tuvo lugar en 2016 a través de su subsidiaria China Three Gorges International Corporation (CTGI). En dicho año, Hydro Global, una plataforma de cooperación estratégica entre CTGI y Energías de Portugal (EDP), firmó un contrato con el Ministerio de Energía y Minas de Perú, así como con la empresa estatal de Generación Eléctrica San Gabán, para desarrollar en conjunto el proyecto hidroeléctrico San Gabán III, cuya construcción empezó en 2017 con una inversión total de US \$447 millones (CTGC, 2016; CECHAP, 2023c). Posteriormente, en 2019, CTG adquirió

otra hidroeléctrica peruana, la Central Hidroeléctrica Chaglla, a través de su subsidiaria Hubei Energy Group. Este proyecto representó la primera inversión extranjera para esta subsidiaria, por un total de US \$1,400 millones (CTGC, 2019; CECHAP, 2023c).

Hasta esa fecha, las inversiones por parte de la empresa se centraban en generación eléctrica; no obstante, en 2019 amplió sus operaciones en el Perú con la adquisición de Luz del Sur, la distribuidora eléctrica más grande del Perú, por un monto total de US \$3,590 millones. Esta adquisición se realizó a través de su subsidiaria China Yangtze Power Co., Ltd. (CYPC), y se destacó como la mayor operación de fusiones y adquisiciones internacionales completada por empresas chinas en 2019, además de la adquisición más relevante de activos eléctricos en el mundo en los tres años previos (CTGC, 2019).

Cabe resaltar que la adquisición de Luz del Sur incluyó también la compra de diversas centrales hidroeléctricas de relevancia en el país gestionadas por Inland Energy SAC, subsidiaria de Luz del Sur. Entre las más importantes está las Centrales Hidroeléctricas Santa Teresa, Lluclla y Ahobamba (CeCo, 2023).

Por otro lado, en 2018, China Southern Power Grid (CSG), una de las principales empresas estatales chinas, adquirió el 27% de las acciones del Grupo Transelec, líder en transmisión eléctrica en Chile, el cual había ingresado al mercado peruano en 2016 con la creación de Conelsur SAC (Apoyo & Asociados, 2022). Sin embargo, el movimiento más significativo de CSG se produjo en 2023 cuando, a través de su subsidiaria China Southern Power Grid International Co., Ltd. (CSGI), adquirió Enel Perú, empresa de distribución de energía eléctrica que opera en el norte de Lima Metropolitana, la Provincia Constitucional del Callao y diversas provincias de la región Lima (Huaura, Barranca, Huaral y Oyón). En ese año, CSG concretó la adquisición de Enel Distribución Perú S.A.A. (Enel Distribución) y Enel X Perú S.A.C. (Enel X) por un monto total de US \$2,900 millones (Enel Perú, 2024; Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico, 2023c).

Es relevante mencionar que la adquisición de estos activos peruanos generó controversia en sus inicios, debido a que ambas son empresas chinas de propiedad estatal. Además, las empresas adquiridas representaban una proporción significativa del mercado de distribución de energía eléctrica en el Perú. Se temía que un posible monopolio del Estado chino pudiera perjudicar a los usuarios, al tener el 56% del mercado regulado y el 24% del mercado de clientes libres (CeCo, 2023; Bonifaz, 2023). Sin embargo, tras realizar una investigación para evaluar posibles riesgos, el Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI) autorizó la adquisición de activos de Enel por parte de CSGI, sujeta a condiciones que garantizaran la transparencia en los mecanismos de abastecimiento energético, a fin de proteger la competencia y los intereses de los consumidores (Enel Perú, 2024)

La inversión china en el sector generación y distribución eléctrica asciende a un total de US \$9,166 millones, ubicándose como el segundo sector con mayor inversión china en el país para el año 2023 (CECHAP, 2023c).

## **Infraestructura**

China Ocean Shipping Company, Limited, conocida como COSCO o Grupo COSCO, es una de las más grandes compañías navieras del mundo. Esta compañía estatal china posee 1,417 buques, con una capacidad total de 116 millones de toneladas de DW (peso muerto) y opera en más de 100 puertos alrededor del mundo (COSCO, 2024). En 2019, Cosco Shipping Ports Limited adquirió el 60% de las acciones de Terminales Portuarios Chancay S.A., convirtiéndose en accionista mayoritario y rebautizando la empresa como Cosco Shipping Ports Chancay Perú (CSPCP), en asociación con la empresa peruana Volcan que tiene el 40% de las acciones.

En 2021, se concreta el contrato para la construcción de la primera fase del proyecto denominado “Terminal Portuario Multipropósito para el Puerto de Chancay”. Según el Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), la inversión estimada para la primera etapa de este megaproyecto asciende a US \$1,213 millones, mientras que el proyecto en su totalidad superará los US \$3,600 millones (Ministerio de Transporte y Comunicaciones, 2022).

Narrea (2024) identifica al menos tres oportunidades clave para esta obra. En primer lugar, Chancay podría consolidar al Perú como un *hub* marítimo estratégico, posicionándolo como la puerta de entrada de América del Sur para el comercio con Asia. En segundo lugar, la zona de influencia del puerto puede abarcar centros productivos altamente competitivos que ya exportan a mercados internacionales. Finalmente, existe también la posibilidad de avanzar hacia la adopción de la “Industria 4.0”, caracterizada por un uso intensivo de datos y la digitalización de procesos para aumentar la eficiencia y reducir el consumo por unidad de producto (Molinero y Orzes, 2022). En este contexto, se resalta la necesidad de implementar políticas complementarias para promover la adopción de tecnologías digitales en estos procesos.

### **Finanzas y Seguros**

En la primera década del presente siglo, China se convirtió en un importante socio financiero para América Latina a través de sus bancos estatales. En el caso del Perú, el ingreso oficial de los bancos chinos se dio a partir del 2011. Ese año, la Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS) emitió al Banco Industrial y Comercial de China (Perú) su licencia de organización, iniciándose el proceso para establecer la primera subsidiaria del Grupo ICBC en el Perú y convertirse en el primer banco de capitales chinos que ingresa al sistema financiero peruano. El Banco Industrial y Comercial de China Ltd. (ICBC Ltd.) es el mayor banco comercial de propiedad estatal china, y una de las mayores instituciones financieras del mundo (ICBC, 2023). Para evaluar la inversión china que ha realizado este banco en la economía peruana, se consideró su patrimonio reportado en 2022, el cual suma un total de US \$110 millones (CECHAP, 2023c).

Bank of China Limited, por su parte, es el banco de propiedad estatal que se ha mantenido en operación continua durante más largo tiempo – más de un siglo. Es también el banco chino más globalizado e integrado, con más de US \$3 trillones de activos y US \$27 billones de ganancias. En 2019, Euromoney lo consideró como el Mejor Banco en Mercados Emergentes, y Asiamoney lo calificó como el Mejor Banco para Operaciones de Comercio Exterior (Bank of China, 2023). Ese mismo año, Bank of China estableció su subsidiaria en el Perú, conocida como Bank of China (Perú) o BOC PERU, en su denominación corta. Posteriormente obtuvo su licencia de funcionamiento, e inició operaciones en el año 2020 (Bank of China, 2023).

Al igual que el ICBC PERU Bank, se consideró su patrimonio al año 2022 como indicador de la inversión china realizada por este banco en la economía peruana, monto que asciende a US \$63 millones (CECHAP, 2023c).

En el sector seguros, destaca la empresa china Fosun International, uno de los conglomerados de propiedad privada más grandes de China. En 2018, esta empresa adquirió La Positiva Seguros y Reaseguros, compañía peruana que realiza todo tipo de operaciones de seguros y reaseguros para otorgar cobertura de riesgos a nivel nacional e internacional. Asimismo, la empresa ejecuta inversiones conforme a las regulaciones emitidas por la Superintendencia de Banca y Seguros (La Positiva Seguros, 2021). El valor de la adquisición de la empresa ascendió a US \$106 millones. Además, se incluyeron las inversiones realizadas por la empresa tras su adquisición, lo que permitió calcular la inversión total de Fosun International en este sector (CECHAP, 2023c).

En suma, la inversión en finanzas y seguros alcanza un valor total de US \$425 millones. No obstante, esta suma de inversión es relativamente baja en comparación con otros sectores (CECHAP, 2023c).

#### 4. Servicios en proyectos de infraestructura adjudicados a empresas chinas en licitaciones públicas en el Perú

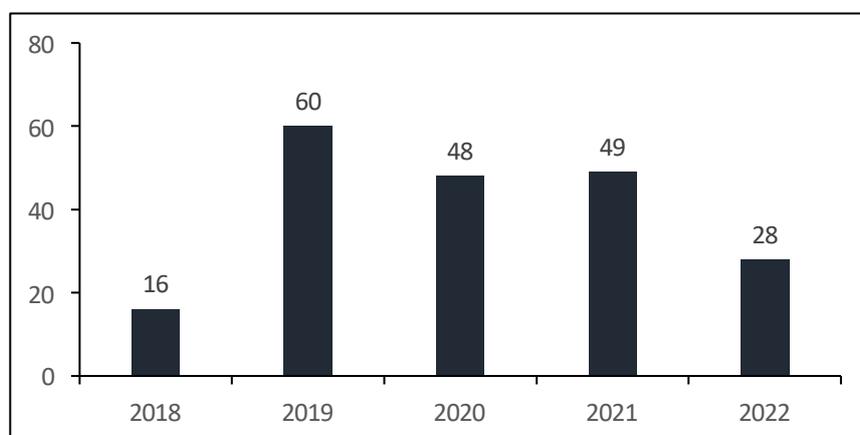
##### 4.1 Evolución y composición sectorial anual por número de empresas y valor de los proyectos

A partir de 2018, observamos que las empresas chinas comienzan a ganar licitaciones de obras públicas. Entre 2018 y 2022, identificamos un total de 25 empresas chinas como ganadores en 201 licitaciones públicas por un valor total de US \$6,467 millones<sup>7</sup>.

Específicamente, 16 licitaciones públicas fueron adjudicadas en 2018 a ocho empresas chinas por un total de US \$1,283 millones. En los años siguientes, más empresas chinas ganaron licitaciones públicas, incrementando tanto el número de proyectos como su valor. El mayor valor en licitaciones corresponde al año 2021, con US \$1,756 millones, mientras que 2019 fue el año con mayor cantidad de adjudicaciones, alcanzando 60 licitaciones ganadas por empresas chinas (**Gráficos 6 y 7**).

En 2022 la situación cambió, registrándose una disminución tanto en el valor promedio de los proyectos como en el número de adjudicaciones.

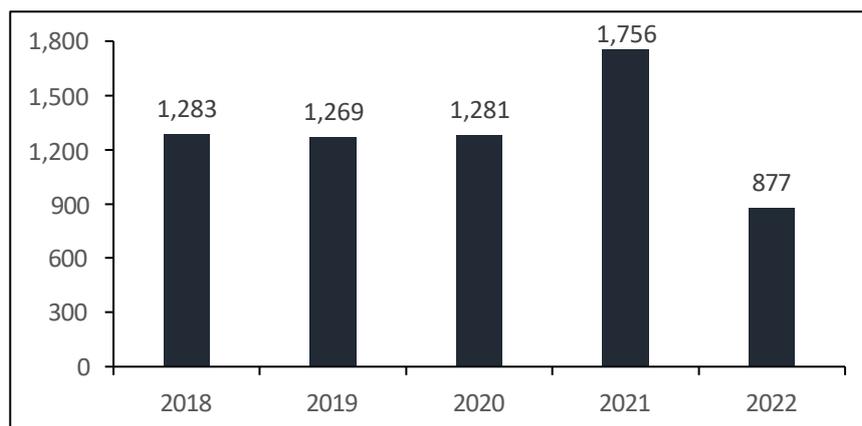
**Gráfico 6.** Cantidad de proyectos públicos adjudicados a empresas chinas por año, 2018-2022.



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Elaboración propia.

<sup>7</sup> La metodología de estimación se presenta en el anexo 04.

**Gráfico 7.** Valor de proyectos públicos adjudicados a empresas chinas por año, 2018-2022.



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Elaboración propia.

Las 25 empresas chinas que ganaron licitaciones públicas en este periodo pertenecen a 13 empresas matrices chinas. Entre ellas, la compañía con mayor valor adjudicado en licitaciones públicas es China Railway Construction Corporation (CREC) la cual, a través de siete subsidiarias, asumió proyectos públicos con un valor de US \$2,126 millones. Le siguen: Power Construction Corporation of China (Powerchina) que a través de dos subsidiarias alcanzó proyectos por un valor de US \$1,641 millones; y China Civil Engineering Construction Corporation (CCECC), cuyos proyectos suman un valor de US \$642 millones. El **Anexo 5** contiene la lista de 13 empresas matrices con sus respectivas subsidiarias.

Es importante resaltar que las empresas chinas que ingresan al mercado peruano son, en su mayoría, grandes corporaciones estatales. Según el ranking del Global Fortune 500 elaborado por Forbes en 2022, China Railway Construction Corporation (CREC) ocupó el puesto 34 y PowerChina el puesto 100. Como ya se mencionó, estas dos empresas chinas lideran el ranking en cuanto al valor de adjudicaciones públicas en el Perú (Forbes, 2022).

Los proyectos que superan los US \$100 millones están conformados por nueve iniciativas que se muestran en el **Cuadro 4**. Estos proyectos pertenecen principalmente al rubro de infraestructura de conectividad, más uno que se incluye en el ámbito de infraestructura social. La suma total de estos proyectos alcanza un valor de US \$2,043 millones, lo que representa el 32% del valor total de proyectos adjudicados a empresas chinas. Entre ellos, el proyecto más grande fue la contratación de una empresa china para construir el aeropuerto de Chinchero. Aunque el contrato principal está a cargo del gobierno coreano, una empresa china fue subcontratada para encargarse de la construcción. Entre los proyectos de obras de envergadura que están directamente a cargo de empresas chinas figuran la carretera vial de Huánuco, y el sistema de agua potable y alcantarillado en Lima.

**Cuadro 4.** Lista de obras de gran envergadura por un valor superior a US \$100 millones, adjudicadas a empresas chinas, 2018-2022 (millones de USD)

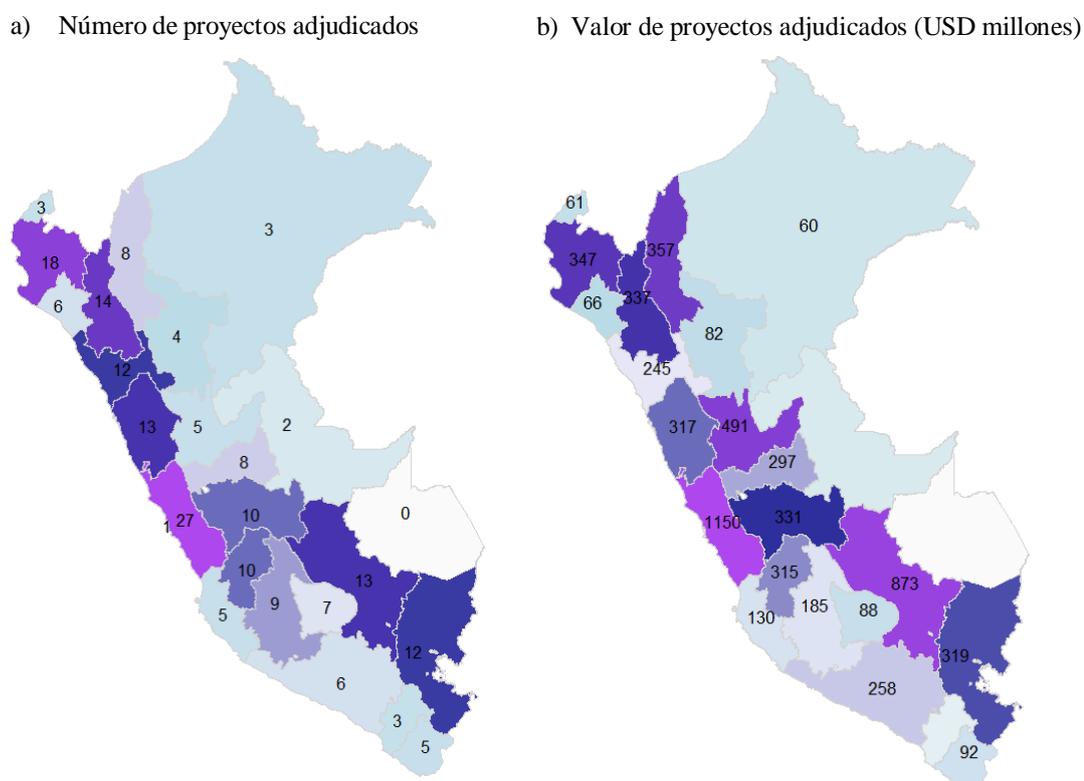
Año	Tipo de Proyecto	Departamento	Empresa china involucrada	Monto (millones de USD)
2021	Aeropuerto de Chinchero	Cusco	Sinohydro Corporation Limited, Sucursal del Perú	462
2018	Carretera	Huánuco	China Railway 20 Bureau Group Sucursal del Perú	377
2021	Sistema de agua potable y alcantarillado	Lima	China Machinery Engineering Corporation	301
2019	Carretera	Lima	China Road and Bridge Corporation Sucursal Perú	159
2018	Carretera	Pasco	China Gezhouba Group Company Limited Sucursal Perú	135
2018	Sistema de agua potable y alcantarillado	Lima	Sinohydro Corporation Limited, Sucursal del Perú	132
2018	Carretera	Piura	Sinohydro Bureau 8 CO, LTD	131
2019	Banda ancha para la conectividad integral	La Libertad	Consorcio YOFC Network	129
2019	Banda ancha para la conectividad integral	Áncash	Consorcio YOFC Network	122

Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Elaboración propia.

Las empresas chinas involucradas son, respectivamente, Sinohydro Corporation Limited, subsidiaria de Power China; China Railway 20 Bureau, subsidiaria de CREC; y China Machinery Engineering – todas ellas de propiedad estatal. Por otro lado, 168 de los 201 proyectos tienen un valor inferior a US \$50 millones.

En cuanto a la distribución geográfica de las licitaciones públicas adjudicadas a empresas chinas, el **Gráfico 8** muestra que, si bien se concentran en regiones de la costa (como Lima, Ancash, La Libertad) y del sur del país (Cusco, Puno y Ayacucho), estas empresas han ganado adjudicaciones públicas en 23 de las 24 regiones del Perú. En términos de valor, sin embargo, los proyectos más grandes se encuentran en el sur, particularmente en Cusco y Puno; en la región central, destacan proyectos en Lima, Huánuco y Junín; y en el norte, en regiones como Amazonas, Cajamarca y Piura. Ello se refleja en el cuadro anterior, el cual muestra la ubicación de los proyectos más grandes.

**Gráfico 8.** Número y valor de proyectos adjudicados por el Estado a empresas chinas, por departamento, 2018-2022.



Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Elaboración propia.

Es importante señalar que, aunque el mayor número de proyectos se ubican en la costa, en términos de valor hay importantes proyectos dispersos en diversas regiones del país. No existe una concentración específica de los proyectos en alguna zona del país, sino que su ubicación resulta ser aleatoria y responde a las licitaciones emitidas por el gobierno peruano a lo largo del país. Dado que la mayoría de proyectos han sido otorgados desde 2019, la participación de empresas chinas en la provisión de servicios públicos constituye una dimensión relativamente reciente.

#### 4.3 Análisis por tipo de infraestructura

El **Cuadro 5** resume los principales proyectos de obras públicas adjudicados a empresas chinas. La mayor actividad se concentra en la infraestructura de conectividad, que tanto en valor como en número representa más de la mitad del total de proyectos, con 65% y 59% respectivamente. En segundo lugar, tenemos la infraestructura social, que representa un valor de US \$2,020 millones (31%) y 60 proyectos (30%). Por su parte, la infraestructura para generación eléctrica alcanza un valor de US \$54 millones (1%) y 5 proyectos (2%). Otros tipos de infraestructura suman US \$189 millones en valor (3%) y cuentan con 18 proyectos (9%).

**Cuadro 5.** Infraestructura: valor y número de proyectos adjudicados por el Estado a empresas chinas según rubro por año, 2018-2022 (millones de USD)

Sectores		Nro. de Proyectos	Part. (%)	Monto (millones de USD)	Part. (%)
Infraestructura de Conectividad	Transportes	114	57%	3,776	58%
	Comunicaciones	4	2%	427	7%
<b>Subtotal</b>		<b>118</b>	<b>59%</b>	<b>4,203</b>	<b>65%</b>
Infraestructura Social	Salud	28	14%	1,057	16%
	Agua y saneamiento	12	6%	655	10%
	Educación	15	7%	254	4%
	Drenaje Pluvial	5	2%	55	1%
<b>Subtotal</b>		<b>60</b>	<b>30%</b>	<b>2,020</b>	<b>31%</b>
Infraestructura para la Generación Eléctrica	Electrificación rural	2	1%	53	1%
	Otros energía	3	1%	1	0%
<b>Subtotal</b>		<b>5</b>	<b>2%</b>	<b>54</b>	<b>1%</b>
Infraestructura - Otros	Bienes raíces	5	2%	75	1%
	Irrigación	3	1%	47	1%
	Establecimiento penitenciario	1	0%	38	1%
	Ambiental	5	2%	24	0%
	Remediación y prevención de desastres naturales	4	2%	4	0%
<b>Subtotal</b>		<b>18</b>	<b>9%</b>	<b>189</b>	<b>3%</b>
<b>Total general</b>		<b>201</b>	<b>100%</b>	<b>6,467</b>	<b>100%</b>

Fuente: Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Elaboración propia.

### Infraestructura para la conectividad

La infraestructura de conectividad incluye proyectos de carreteras, puentes, aeropuertos y comunicaciones. En 2018, siete empresas chinas participaron por primera vez en este rubro, ganando nueve licitaciones públicas. Destaca también el hecho de que todos estos proyectos públicos correspondieron a construcción de carreteras, cinco de las cuales provenían del Ministerio de Transportes y Comunicaciones (MTC), mientras que las restantes correspondían a municipalidades y otros organismos. El valor total de los proyectos en este rubro durante 2018 ascendió a US \$942 millones, representando el 73% del total.

Al año siguiente (2019), la participación de empresas chinas en este rubro siguió en aumento, tanto en número de proyectos como en valor total. Un aspecto particular de este año fue el ingreso de empresas chinas en el ámbito de las telecomunicaciones. El Consorcio YOFC Network, subsidiaria de Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company (YOFC), con sede en Hong Kong, se adjudicó cuatro proyectos de banda ancha para la conectividad integral en las regiones de La Libertad, Áncash, Arequipa y Huánuco. Esta empresa estatal, especializada en innovación tecnológica en la industria de fibra y cable ópticos, obtuvo proyectos promovidos por Pronatel por un monto total de US \$427 millones.

En 2021, este rubro alcanza su punto máximo en términos de valor, con la adjudicación de 26 proyectos por un valor total US \$1,756 millones. Una de las razones detrás de ese incremento es la adjudicación de dos proyectos de gran importancia. El primero corresponde la construcción del nuevo aeropuerto internacional en Cusco, adjudicado al Consorcio Natividad Chinchero, del cual forma parte la empresa Sinohydro Corporation junto con Hyundai Engineering de Corea y socios nacionales. Este proyecto impulsado por el MTC es el más grande que involucra a una empresa china mediante una licitación

pública, con un valor total de US \$462 millones. El segundo proyecto corresponde al mejoramiento y conservación del corredor vial de Huánuco, adjudicado a China Railway 20 Bureau Group Corporation por un valor total de US \$377 millones. Éste es el segundo proyecto más grande adjudicado a una empresa china, impulsado también por el MTC-Provías Nacional.

### **Infraestructura Social**

Este rubro comprende proyectos relacionados con hospitales, colegios, obras de agua y saneamiento, entre otros. En 2018 se adjudicó a la empresa china Sinohydro Corporation Limited, Sucursal del Perú, cinco proyectos de hospitales, y de agua y saneamiento, por un monto total de US \$272 millones. Los proyectos eran impulsados por gobiernos regionales y otras entidades gubernamentales, como el Programa Agua Segura para Lima y Callao.

En 2021, se otorgó el proyecto de ampliación y mejoramiento de los sistemas de agua potable en Lima al Consorcio San Miguel, del cual forma parte la empresa China Machinery Engineering Corporation, por un valor total de US \$301 millones. Éste es el mayor proyecto en términos de valor que ha sido adjudicado en este rubro.

A diferencia del rubro de infraestructura de conectividad, entre 2018 y 2022 se observa un incremento en términos de valor y número de proyectos. Asimismo, las principales entidades contratantes en este sector son gobiernos regionales, municipalidades y programas sociales como el Programa Nacional de Saneamiento Urbano.

### **Infraestructura para la Generación Eléctrica**

Durante el período de estudio, el sector de infraestructura para la Generación Eléctrica presenta sólo cinco proyectos. Su participación comienza en 2019, con la adjudicación a la empresa Changjiang Institute of Survey, Planning, Design and Research, Sucursal del Perú, del servicio de consultoría para la formulación de un estudio de pre-inversión sobre el afianzamiento hídrico para el desarrollo de la cuenca de Río Tambo en Arequipa, por un monto total de US \$516 mil.

Durante el período analizado, se identificó únicamente a tres empresas chinas que se adjudicaron proyectos públicos en este rubro, con predominio de la empresa anteriormente mencionada. Asimismo, las entidades contratantes en este sector fueron el MINEM, el Programa Subsectorial de Irrigaciones y la Empresa de Generación Eléctrica San Gabán S.A.

## **5. Conclusiones**

En las últimas décadas, la presencia china en el Perú ha experimentado un notable crecimiento y diversificación. En base a la investigación realizada por CECHAP, entre 1992 y 2022, se registraron en el país un total de 208 empresas chinas, de las cuales 152 empresas se mantenían activas a finales del periodo. Estas empresas están distribuidas en 16 sectores de la economía peruana, mayormente en el sector minero, seguido por la construcción, el comercio, el suministro de energía eléctrica y las actividades profesionales. A excepción de la minería, las actividades principales de empresas chinas están orientadas principalmente al mercado interno.

En cuanto a la inversión directa de China, se estima que el valor acumulado de la IED hasta 2023 alcanza los US \$27,877 millones. Según nuestras bases de datos y fuentes de UNCTAD, a inicios del año 2000, la inversión china representaba apenas el 1% de la IED total en Perú. En cambio, para finales de 2023 esta participación habría crecido hasta alcanzar el 22% (CECHAP, 2023; UNCTAD, 2024). Se debe señalar que este monto podría estar subestimado, ya que no se ha logrado identificar la inversión de todas las empresas chinas que han ingresado al país, en especial de grandes compañías privadas como

Huawei. Aun con esta limitación, es evidente que China se posiciona como uno de los principales inversores extranjeros en el Perú.

Otro hallazgo significativo durante años recientes es el crecimiento de la presencia china en el sector de la construcción. Entre las principales inversiones chinas en el Perú destaca el Puerto de Chancay, desarrollado por COSCO Shipping Ports en asociación con la empresa peruana Volcan. La primera fase del puerto fue inaugurada en noviembre de 2024, en el marco de la visita del presidente de China, Xi Jinping, a Perú. También destaca la expansión de la empresa minera Shougang y sus planes para desarrollar el puerto de Marcona. No obstante, la mayoría de actividades de empresas constructoras chinas no forman parte de inversión directa china, sino de licitaciones de obras públicas. En particular, se determinó que entre 2019 y 2022, un total de 201 licitaciones públicas por un valor total de US \$6,467 millones fueron adjudicadas a 25 empresas chinas. Sin embargo, resulta difícil obtener información detallada sobre estas licitaciones, especialmente en cuanto al desempeño operativo de las empresas ejecutoras. En algunos casos, se han reportado retrasos o paralizaciones de proyectos a cargo de constructoras chinas, mientras que en otros se han superado las expectativas. Ello resalta la necesidad de realizar investigaciones adicionales antes de extraer conclusiones generales.

En base a la información presentada, surgen diversos temas para una futura agenda de investigación, respecto tanto a las obras públicas como a las inversiones directas realizadas por las diversas empresas chinas identificadas. Un área de interés continuo es el sector minero, donde se ha concentrado la inversión china más significativa en el Perú. Sin embargo, a la fecha solo hay cuatro minas operativas con capitales chinos, mientras que igual número de proyectos mineros en manos de empresas chinas se encuentran retrasados o estancados. Sería relevante analizar los factores detrás de estos estancamientos, así como comparar la situación de las empresas chinas con la de otras compañías extranjeras en este sector, que históricamente ha sido complicado.

Otro sector que amerita mayor análisis es el de energía, que actualmente representa el segundo con mayor inversión china en Perú. La participación de grandes empresas transnacionales chinas en este sector involucra tanto la generación como la transmisión y distribución de energía. Tratándose de adquisiciones relativamente recientes, surge la interrogante respecto a cómo actuarán estas empresas estatales chinas en un contexto de preocupación creciente sobre la sostenibilidad. China ha establecido una política clara de apoyo a la transición energética global, pero, ¿seguirán sus empresas estatales ese mismo enfoque en el Perú? ¿Desarrollarán proyectos que promuevan fuentes de energía limpias y sostenibles? Además, ¿serán sus relaciones con diversos sectores sociales tan complicadas como las de la gran minería, o representan acaso dinámicas sociales diferentes?

En el sector construcción, como se ha mencionado, se encuentran varias de las empresas transnacionales más importantes a nivel mundial. Es pertinente cuestionarse cuáles son las razones que impulsan a estas empresas a apostar por obras públicas en el Perú, que son relativamente modestas para la escala de sus operaciones. Surge asimismo la interrogante sobre si su desempeño será diferente al de otras empresas del rubro, en un sector históricamente plagado por la corrupción, tal como lo evidencian los casos de Lava Jato y el comportamiento del llamado Club de la Construcción<sup>8</sup>. Además, resulta relevante preguntarse si las autoridades peruanas serán capaces de prevenir tales problemas.

Además, como línea de investigación pendiente, se plantea profundizar en la participación de empresas chinas en procesos de licitación pública. Las bases de datos presentadas en este documento identifican 201 obras públicas adjudicadas a 25 empresas chinas durante el período 2018-2022. Sin embargo, esta cifra no incluye aquellas licitaciones en las cuales las empresas chinas participaron sin obtener la adjudicación. Por ello, contar con información sistematizada sobre estas participaciones no exitosas permitiría esbozar un panorama más completo. Además del impacto de las obras adjudicadas, podría

---

<sup>8</sup> Véase Proética (s.f.). Caso Lava Jato. <https://www.proetica.org.pe/casos-emblematicos/caso-lava-jato/> y Fiscalía de la Nación. (s.f.). Caso Club de la Construcción. [https://www.mpfm.gob.pe/equipo\\_especial/caso\\_uno/](https://www.mpfm.gob.pe/equipo_especial/caso_uno/)

analizarse en qué rubros las empresas chinas tienen menor éxito, la distribución geográfica de sus postulaciones, y las empresas competidoras ante las cuales pierden licitaciones. Entender mejor las dinámicas detrás de las licitaciones no ganadas podría brindar agudas percepciones sobre los procesos de licitación pública, como posibles barreras legales, técnicas o económicas que enfrentan las empresas chinas.

Se reconoce asimismo la importancia de estudiar los patrones de asociación de las empresas chinas para participar en licitaciones públicas. De las 201 obras públicas adjudicadas a empresas chinas durante el período analizado, se identificaron 131 casos en los cuales el postor adjudicado fue un consorcio integrado por al menos una empresa china. No obstante, sólo se registraron 11 consorcios en los que participaron múltiples empresas chinas. Esta cifra sugiere que las empresas chinas tienden a asociarse con empresas nacionales en lugar de establecer alianzas con otras empresas chinas. Analizar los patrones de asociación —incluyendo con quiénes se vinculan, si dichas asociaciones se realizan para proyectos únicos o múltiples, las necesidades que buscan satisfacer, y si estas asociaciones incrementan las posibilidades de éxito— permitiría comprender mejor la dinámica de participación de estas empresas en proyectos de infraestructura en el país.

En relación con las empresas estatales chinas en general, será importante analizar cómo nuestras autoridades las regulan, y si el hecho de pertenecer al Estado chino influye en sus decisiones y acciones en el entorno peruano. Finalmente, resulta necesario destacar que la tercera parte de las empresas chinas identificadas por CECHAP no son estatales, sino privadas, según el marco legal chino. Respecto a este conjunto de empresas privadas, existe un limitado conocimiento sobre cómo operan, cómo se financian o qué relación tienen con la autoridad política de su país.

CECHAP reitera su compromiso de contribuir al conocimiento y a la búsqueda de respuestas a éstas y otras cuestiones fundamentales, especialmente ante la creciente relevancia de las relaciones con China y su diversificada presencia en el Perú. Comprender y analizar esta relación es clave para aprovechar las oportunidades y enfrentar los retos que tal presencia plantea para el desarrollo del país.

## Referencias

- Apoyo & Asociados (2022). Conelsur LT S.A.C. Recuperado a partir de <https://www.aai.com.pe/wp-content/uploads/2022/11/Conelsur-0922.pdf>
- Bank of China (2023). Perfil de Bank of China (Perú). Recuperado a partir de [https://www.bankofchina.com/pe/es/aboutus/ab1/202001/t20200115\\_17407257.html](https://www.bankofchina.com/pe/es/aboutus/ab1/202001/t20200115_17407257.html)
- Bonifaz, J. (2023, 3 de agosto). Distribución eléctrica en Lima Metropolitana: ¿Monopolio chino? Centro de Competencia, CeCo Perú. Recuperado a partir de <https://centrocompetencia.com/distribucion-electrica-en-lima-metropolitana-monopolio-chino/>
- CeCo (2023). Indecopi Inicia Fase II en la fusión del mercado eléctrico peruano. Recuperado a partir de <https://centrocompetencia.com/indecopi-fase-ii-fusion-mercado-electrico-peruano/>
- Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023a). Base de datos de empresas chinas que operan en el Perú con RUC a diciembre 2022 [Data set]. Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
- Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023b). Base de datos de empresas chinas que operan en el Perú directamente con carné de extranjería de la empresa a diciembre 2022 [Data set]. Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
- Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023c). Base de datos de inversión directa china por sectores a agosto 2023 en el Perú [Data set]. Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
- Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico (2023d). Base de datos de proyectos públicos en infraestructura adjudicados a empresas chinas en el Perú, 2018-2022 [Data set]. Universidad del Pacífico. Lima, Perú.
- CHINALCO (2024). Nuestra Historia. Aluminum Corporation of China. Recuperado a partir de <https://www.chinalco.com.pe/nuestra-historia>
- CNPC (2022). Operaciones en Perú. Recuperado a partir de [http://www.cnpc.com.cn/es/milu/column\\_common.shtml](http://www.cnpc.com.cn/es/milu/column_common.shtml)
- Cruz, E. (2024, 15 de abril). SPH: adjudicación del Lote X permitirá continuidad de producción petrolera en el noreste peruano. *Rumbo Minero*. <https://www.rumbominero.com/peru/noticias/hidrocarburos/sph-adjudicacion-del-lote-x/>
- EMPEA (2011). Case Study: China Fishery Group Limited (China). Emerging Markets Private Equity. Recuperado a partir de [https://dev.empea.org/app/uploads/2017/03/case\\_study\\_china\\_fishery\\_web-1.pdf](https://dev.empea.org/app/uploads/2017/03/case_study_china_fishery_web-1.pdf)
- Enel Perú (2024). Enel Distribución Perú S.A.A: Información Financiera Intermediaria (no auditada). Recuperado a partir de <https://www.enel.pe/content/dam/enel-pe/inversores/pdf/reportes/estadosfinancieros/trimestrales/2024/EEFF%20ED%20Peru%202024%20-%20I.pdf>
- Forbes (2022). Fortune Global 500. Recuperado de <https://fortune.com/ranking/global500/>
- Fernandez, P. y Bonet, A. (1989). Fusiones, Adquisiciones y Control de Empresas. Recuperado a partir de <https://web.iese.edu/PabloFernandez/docs/16.fusionesBonet.pdf>
- Franklin Allen, Jun “QJ” Qian, Jeff Cai, et al. (2022). Centralization or Decentralization? Evolution of State-Ownership in China. Social Science Research Network (SSRN) working paper.

- Global Turnaround (Setiembre, 2018). China Fishery Group: A model for future HK restructurings. Recuperado a partir de <https://dsiconsulting.com/wp-content/uploads/2018/10/Global-Turnaround-September-2018-China-Fishery-Article.pdf>
- ICBC (2023). Introducción. Recuperado a partir de <https://www.icbc.com.pe/es/column/678757470633230336.html>
- Jiang, S. (2015). “China’s new leadership and the new development of China–Latin America relations”. *China Quarterly of International Strategic Studies* 1 (1): 133–153.
- La Positiva Seguros (2021). Memoria Anual 2020. Recuperado a partir de [https://www.lapositiva.com.pe/wps/wcm/connect/corporativo/e3cdc6c6-a3f4-46c0-b1ba-22b6a65bf516/Memoria+Anual\\_2020\\_.pdf?MOD=AJPERES&CVID=nMTNaMy](https://www.lapositiva.com.pe/wps/wcm/connect/corporativo/e3cdc6c6-a3f4-46c0-b1ba-22b6a65bf516/Memoria+Anual_2020_.pdf?MOD=AJPERES&CVID=nMTNaMy)
- Lei, Y. (2015). “China’s strategic partnership with Latin America: a fulcrum in China’s rise”. *International Affairs* 91: 1047–1068.
- Megginson, W. (2017). Privatization, State Capitalism, and State Ownership of Business in the 21st Century. *Foundation and Trends in Finance*, 11, 1-2: 1-153.
- Milla, A. (2024). “Copeinca en venta: La canadiense Cooke acuerda la adquisición de la pesquera”, *Diario Gestion*, 8/11/2024.
- Ministerio de Energía y Minas (2023). Cartera de proyectos de inversión minera 2023. Recuperado a partir de <https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/4058035/Cartera%20de%20Proyectos%20de%20Inversi%C3%B3n%20Minera%202023.pdf?v=1690408741>
- Molinero, M. y Orzes, G. (Junio de 2022). Del bosque al producto terminado: la contribución de las tecnologías de la industria 4.0 al sector de la madera. *Las computadoras de la industria*, 138. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S016636152200032X>
- Narrea, O. (2024). Hacia la industria 4.0 alrededor del puerto de Chancay: Lecciones desde corredores económicos en China, Malasia y Tailandia en la Iniciativa de la Franja y la Ruta. Documento de Trabajo N° 7. Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico, Universidad del Pacífico
- Proinversión (2024). Inversión Extranjera Directa 2023. Recuperado a partir de <https://www.investinperu.pe/es/invertir/inversion-extranjera/inversion-extranjera-directa>
- Río Blanco Copper (2022). Proyecto Río Blanco. Recuperado a partir de <https://rioblanco.com.pe/que-hacemos/#proyecto-rio-blanco>
- Sanborn, C. A. & Chonn, V., Jun (2016). *China en América Latina: lecciones para la cooperación Sur-Sur y el desarrollo sostenible*. Ray, R., Gallagher, K. P., López, A. & Sanborn, C. (eds.). 1ra edición. Lima, p. 217-269
- Sanborn, C., Pareja, A. y Quispe, D. (2024). *De Marcona a Chancay: la presencia económica y empresarial china en el Perú, 1992-2023*. Lima: Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico.
- Shougang Hierro Perú S.A. (2023). Memoria Anual Año 2023. Recuperado a partir de <https://www.smv.gob.pe/ConsultasP8/temp/Memoria%20Anual%202023%20-%20SHP.pdf#:~:text=En%20el%20a%C3%B1o%202021%20fueron,mercado%2018.58%20miliones%20de%20toneladas.>
- UNCTAD. (2024). *Informe sobre las Inversiones en el Mundo 2024*. Recuperado a partir de <https://unctad.org/es/publication/informe-sobre-las-inversiones-en-el-mundo-2024>

Vadell, J. A. (2019). China in Latin America: South-South Cooperation with Chinese Characteristics. *Latin American Perspectives*, 46(2), 107-125. <https://doi.org/10.1177/0094582X18815511>

## Anexos

### Anexo 01. Metodología de estimación para la presencia de empresas chinas

Para analizar la presencia de empresas chinas en la economía peruana, se construyó una base de datos para el periodo de 1992 a 2022. Para ello, se incluyeron diversas categorías de empresa.

Según lo señalado por Pérez (2009), para que las empresas extranjeras expandan sus operaciones en otro país, es crucial establecer puntos de apoyo dentro de la sociedad local. Estos puntos de apoyo pueden tomar la forma legal de subsidiarias, sucursales, adquisiciones de empresas existentes o fusiones, entre otros.

Las empresas subsidiarias son entidades legales independientes cuya propiedad total o parcial corresponde a una empresa matriz. Asimismo, estas tienen un cierto grado de autonomía en la toma de decisiones, dependiendo de su estructura y el acuerdo que se establezca con su empresa matriz. Las sucursales son extensiones operativas de las empresas matrices en ubicaciones geográficas distintas. A diferencia de una empresa subsidiaria, la sucursal no es una entidad legal separada, sino una parte integral de la empresa matriz. Opera bajo el mismo nombre y estructura legal que la empresa matriz y está sujeta a su control directo.

En el caso de las adquisiciones, las empresas extranjeras establecen su punto de apoyo al comprar empresas locales que ya están legalmente constituidas, mientras que, en el caso de las fusiones, las empresas extranjeras y las locales forman un nuevo ente legal que incluye a ambas entidades. A través de estos puntos de apoyo, las empresas extranjeras, pueden llevar a cabo una variedad de actividades en el país, como el comercio, la participación en licitaciones públicas, la ejecución de proyectos, entre otros.

Teniendo en cuenta lo anterior, se realizó una búsqueda utilizando 14 fuentes distintas para identificar a las empresas chinas que operan en el Perú, incluyendo en lo posible estas distintas categorías. El procedimiento de identificación de las empresas chinas en lo que se refiere a diversas bases de datos que consultadas tales como la Bolsa de Valores de Lima, CAPECHI, Fortune Global 500, LinkedIn y la SUNARP ha seguido los siguientes pasos: primero, identificar en dichas bases aquellas empresas cuyo nombre incluya la palabra “China” y, en segundo lugar, hacer una búsqueda en internet de cada empresa identificada para verificar que tenga sede oficial en China. Las fuentes utilizadas, que están listadas por orden alfabético, se encuentran en el anexo 1.

La información recogida de todas estas fuentes se sistematizó en una base consolidada que identifica un total de 208 empresas chinas con presencia en la economía peruana y registra información hasta diciembre de 2022. La constitución legal de estas empresas implica la obtención de un Registro Único de Contribuyentes (RUC). En algunos casos, la empresa extranjera puede emplear únicamente Carné de Extranjería (CE). De las 208 empresas identificadas, 186 poseen RUC y 22 operaron con C.E.

En lo que respecta aquellas empresas chinas que poseen RUC, la Superintendencia Nacional de Aduanas y de Administración Tributaria (SUNAT) brinda la siguiente información: (i) actividad económica principal, (ii) fecha de inscripción y (iii) estado de contribuyente. Esta información no está disponible para el caso de las empresas que operan CE por lo que el análisis realizado en este capítulo se concentra en las empresas chinas con RUC.

La SUNAT identifica si la empresa con RUC está activa o ha dejado de operar bajo las siguientes definiciones:

### Tipos de estado de contribuyente

<b>Activo</b>	Estado de un contribuyente que se encuentra realizando actividades generadoras de obligaciones tributarias.
<b>Suspensión temporal</b>	Estado de un contribuyente que comunicó la suspensión de sus actividades generadoras de obligaciones tributarias hasta por doce (12) meses calendarios consecutivos.
<b>Baja Provisional</b>	Estado de un contribuyente que solicitó la baja de inscripción del RUC que se encuentra en proceso de evaluación.
<b>Baja definitiva</b>	Estado de un contribuyente que solicitó la baja definitiva de RUC.
<b>Baja provisional de oficio</b>	Estado de un contribuyente, atribuido por la SUNAT, cuando se presume que podría haber dejado de realizar actividades generadoras de obligaciones tributarias.

Fuente: SUNAP

El análisis de las empresas chinas con RUC que se realiza este capítulo también toma en consideración las empresas que ingresaron al mercado peruano a lo largo del periodo 1992-2022, para registrar las tendencias de la evolución de la presencia de empresas chinas a lo largo del tiempo. En este caso se considera el total de las empresas que se establecieron en el Perú independientemente de si en la actualidad siguen estando activas. Por otro lado, a fin de tener la perspectiva actual de la dimensión de empresas chinas en el Perú, se considera únicamente a las empresas chinas activas hasta diciembre de 2022.

Toda esta información se encuentra recopilada en el repositorio de la Universidad del Pacífico (UP) bajo el título “Base de datos de empresas chinas que operan en el Perú con RUC” y “Base de datos de empresas chinas que operan en el Perú directamente con carné de extranjería de la empresa” (Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico de la UP, 2023a; 2023b).

#### Fuentes utilizadas

- **Asociación de Empresas Chinas en el Perú (AECOP):** Se identificaron los miembros de la asociación en su página web (AECOP, agosto 2022).
- **Apoyo y Asociados:** En un informe de Apoyo y Asociados, una agencia calificadora de riesgo del mercado peruano, se obtuvo información sobre Conelsur SAC, una empresa subsidiaria de la matriz China Southern Grid (Apoyo y asociados, 2022).
- **Bolsa de Valores de Lima (BVL):** se consultó la base de datos de las empresas registradas en la BVL, y a partir de esta base, se identificaron las empresas chinas. (BVL, 2019)
- **Cámara de Comercio Peruano China (CAPECHI):** Se consultó la lista de empresas miembro de CAPECHI y se identificaron aquellas de origen chino. (Cámara de Comercio Peruano China, Julio 2022).
- **Chinese Federation of Enterprises (CFE):** Esta fuente establece un ranking de las primeras 500 empresas de la República Popular China publicada por la Chinese Federation of Enterprises (CFE).

De esta lista publicada en 2021, se identificaron aquellas empresas chinas que operan en el Perú. (CFE, 2021)

- **Forbes:** *Fortune Global 500*, es un ranking de Forbes de las primeras 500 empresas del mundo con mayores ingresos. De esta lista publicada en 2022 se identificaron aquellas empresas de origen chino y, posteriormente, se identificó aquellas empresas que operaban en el Perú. (Forbes, 2022)
- **LinkedIn:** Se identificó la lista de empresas registradas en esta plataforma que tuvieran origen chino y se verificó aquellas que operaban en el Perú.
- **Ministerio de Energía y Minas del Perú (MINEM)** Se consultó la lista de empresas del Directorio de Titulares Mineros del MINEM y se identificaron aquellas de origen chino. (MINEM, junio 2022)
- **Medios de prensa:** se realizó una compilación de empresas de origen chino mencionadas en noticias durante 2023.
- **Ministry of Commerce of China (MOFCOM):** Se incluyó la lista de empresas chinas que operan en el Perú para los años 2011, 2014 y 2020, los únicos a los que se pudo tener acceso.
- **Ministerio de Transporte y Comunicaciones del Perú (MTC):** se identificaron las empresas chinas incluidas en los boletines de “Gestión y Rendición de Cuentas” correspondientes a los años 2018, 2019 y 2020 de Proviás Nacional.
- **Perú Top 20,000:** Se descargó la base de datos de rankings de empresas y grupos económicos elaborado por la revista Perú Top 20,000 para los años 2020 y 2021, puesto que el grueso de esta búsqueda se realizó en el año 2022. De esta lista, se seleccionaron las empresas de origen chino. (Perú Top 20,000, 2020;2021)
- **Superintendencia Nacional de Registros Públicos (SUNARP):** Se hizo una búsqueda en la página web de la institución para identificar a las empresas registradas de origen chino.

## Anexo 02. Lista de empresas matrices chinas según tipo de propiedad

ID	Año <sup>9</sup>	Empresa matriz china	Tipo de Propiedad
1	1992	Shougang group	NSOE
2	1993	China National Petroleum Corporation (CNPC)	NSOE
3	1993	Guangxi LiuGong Machinery Co., Ltd.,	Unknown
4	1995	Aviation Industry Corporation of China (AVIC)	NSOE
5	1996	China Cosco Shipping Corporation Limited	NSOE
6	1997	China Three Gorges Corp	NSOE
7	1999	China Xinxing Group Co Ltd	NSOE
8	1999	State Grid Corporation of China (SGCC)	NSOE
9	2001	Tiens Group	PO
10	2002	ZTE Corporation	NSOE
11	2003	Aluminum Corporation of China (CHINALCO)	NSOE
12	2003	Huawei Technologies Co., Ltd	PO
13	2003	Wan Xin Group	PO
14	2005	Lenovo	PO
15	2005	CEP Logistics Group	Unknown
16	2006	China Fishery Group	PO
17	2007	China Communications Construction Company Ltd. (CCCC)	NSOE
18	2007	Zijin Mining Group	NSOE
19	2007	Hanban	NSOE
20	2007	Delfin Group	PO
21	2007	Tongling Nonferrous	RSOE
22	2007	Xiamen	RSOE
23	2007	Beijing Rich Gold Investment Co.	Unknown
24	2008	China Minmetals Corp	NSOE
25	2008	Sinochem Group Co.	NSOE
26	2008	DT RESOURCE LTD (HONG KONG)	PO
27	2008	Junefield Holdings Ltd	PO
28	2008	Jiangxi Bureau of Geology, Mineral Resources, Exploration and Development	RSOE
29	2008	Jiangxi Copper Corp	RSOE
30	2009	China Development Bank	NSOE
31	2009	Sunda Guangzhou international Trading Co., Ltd	PO
32	2009	Zhongrong Xinda Group	PO
33	2009	Anhui Geology and Mining Investment Ltd	RSOE
34	2009	Jiaqi Steel and Iron Industry Co. Ltd	Unknown
35	2010	China General Technology Group	NSOE
36	2010	China Poly Group	NSOE
37	2010	China Sfeco Group	NSOE
38	2010	Qingdao Associated Textiles Group Import & Export Co Ltd	PO
39	2010	SANY Group	PO
40	2010	Shaanxi Sunriseetech Co., Ltd	PO
41	2010	Yanjian Group	PO

<sup>9</sup> Año que inicio operaciones en el Perú

42	<u>2010</u>	Hubei Geological & Mining Exploration Co., Ltd	RSOE
43	<u>2010</u>	China Electro Ceramic Import & Export Co	Unknown
44	<u>2010</u>	Jidi Mining	Unknown
45	<u>2011</u>	Hexing Electrical Co., Ltd	PO
46	<u>2011</u>	Kerui Group	PO
47	<u>2011</u>	Baiyin Nonferrous Group Co., Ltd.	RSOE
48	<u>2011</u>	Hainan Geology Co., Ltd.	RSOE
49	<u>2011</u>	Yuanda Mining Company	Unknown
50	<u>2012</u>	Jiangsu International Economic Technical Cooperation Corporation	NSOE
51	<u>2012</u>	China National Agricultural Development Group Co., Ltd.	NSOE
52	<u>2012</u>	General Institute of Chemical Geological Survey	NSOE
53	<u>2012</u>	Industrial and Commercial Bank of China (ICBC)	NSOE
54	<u>2012</u>	Neusoft Medical SystemsCo., Ltd	PO
55	<u>2012</u>	Guangdong Shunde Shuangsheng Mining Powder Co., Ltd.	Unknown
56	<u>2012</u>	Jiangsu Fantai Mining Development Company	Unknown
57	<u>2013</u>	China Shipbuilding Industry Corporation	NSOE
58	<u>2013</u>	Hytera Communications Corporaion Limited	PO
59	<u>2013</u>	Mindray Medical International Limited	PO
60	<u>2013</u>	Tan Shan Jinshi Drilltech	PO
61	<u>2013</u>	TBEA Co., Ltd	PO
62	<u>2013</u>	YANJIAN GRUP Co., Ltd.	PO
63	<u>2013</u>	Yantai Ousheng negocios internacionales Co., Ltd.	PO
64	<u>2013</u>	Fujian Global Ocean Biotechnology Co.,Ltd	Unknown
65	<u>2013</u>	Zhejiang Xianfeng Machinery Co., Ltd	Unknown
66	<u>2014</u>	CITIC Metal Co. Ltd.	NSOE
67	<u>2014</u>	MMG Limited	NSOE
68	<u>2014</u>	Power Construction Corporation of China (PowerChina)	NSOE
69	<u>2014</u>	Hengtong Group	PO
70	<u>2014</u>	Guoxin International Investment Co. Ltd.	RSOE
71	<u>2014</u>	Taiyuen Heavy Industry Co. Ltd	RSOE
72	<u>2015</u>	China Railway Group Limited (CREC)	NSOE
73	<u>2015</u>	Shandong Energy Group	NSOE
74	<u>2015</u>	TP-Link Technologies CO. LTD	PO
75	<u>2015</u>	Zhejiang Dahua Investment Management Co., Ltd.	PO
76	<u>2015</u>	Changjiang Institute of Survey, Planning, Design and Research (CISPDR)	RSOE
77	<u>2015</u>	Yantai Jereh Oilfield Services Group Co.,Ltd.	Unknown
78	<u>2015</u>	Yantai Moon Group Co., Ltd.	Unknown
79	<u>2016</u>	China Metallurgical Group Co. Ltd.	NSOE
80	<u>2016</u>	Gungzhou Ulix Industrial & Trading Co	PO
81	<u>2016</u>	HNA Group	PO
82	<u>2016</u>	Ingram Micro Inc	PO
83	<u>2016</u>	Shanghai Yikuang E-Commerce Co., Ltd	PO
84	<u>2017</u>	China Energy Engineering Group Co., Ltd.	NSOE
85	<u>2017</u>	Dongfeng Motor Corporation (DFM)	NSOE
86	<u>2017</u>	Vpower	PO
87	<u>2017</u>	Grand Tai International Co. Ltd	Unknown

88	<u>2018</u>	China Electronics Corporation	NSOE
89	<u>2018</u>	China Electronics Technology Group Corporation	NSOE
90	<u>2018</u>	China National Machinery Industry Corporation (SINOMACH)	NSOE
91	<u>2018</u>	China Railway Construction Corporation (CRCC)	NSOE
92	<u>2018</u>	China Rainbow International Investment Co., Ltd. (CRIIC)	NSOE
93	<u>2018</u>	China Southern Power Grid	NSOE
94	<u>2018</u>	CITIC Limited	NSOE
95	<u>2018</u>	Fosun International	PO
96	<u>2018</u>	Zhong Hong International Engineering Co. Ltd.	PO
97	<u>2018</u>	Weihai Construction Group Company Limited	RSOE
98	<u>2018</u>	CMEC Engineering Machinery Import & Export Co., Ltd	Unknown
99	<u>2019</u>	Bank of China	NSOE
100	<u>2019</u>	Yangtze Optical Fiber and Cable Company Ltd. (YOFC)	NSOE
101	<u>2019</u>	Cyber Credit Natural Resources Group Limited	PO
102	<u>2019</u>	Anhui Shuian Construction Group Co., Ltd. (ASCG)	RSOE
103	<u>2019</u>	Shenzen Glory Medical Co., Ltd.	RSOE
104	<u>2019</u>	Shanghai Ruiyang Marine technologies Co., Ltd.	Unknown
105	<u>2019</u>	Zhejiang First Hydro & Power Construction Group Co. Ltd.	Unknown
106	<u>2020</u>	China State Construction Engineering Corporation	NSOE
107	<u>2020</u>	FiberHome Telecommunication Technologies Co., Ltd.	PO
108	<u>2020</u>	Xiaoju Kuaizhi Inc. (Didi Chuxing Technology)	PO
109	<u>2021</u>	Shandong Hi-Speed Group Corporation	RSOE
110	<u>2021</u>	Guangzhou Sonlink Industry Co., Ltd.	Unknown
111	<u>2022</u>	Zoomlion Heavy Industry Science & Technology Co., Ltd.	PO
112	<u>2022</u>	Jinjiang Tengda Ceramics Co., Ltd-	Unknown

### **Anexo 03. Fuentes utilizadas y metodología de la estimación de inversión China**

De acuerdo con la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE, 2011), la inversión extranjera directa (IED) establece un interés económico duradero por parte de un inversor directo en una empresa domiciliada en una economía diferente a la suya. El interés duradero implica la existencia de una relación de largo plazo entre el inversor y la empresa de inversión directa y un grado significativo de influencia en la gestión de la misma<sup>10</sup>.

La inversión directa incluye el aporte de capital inicial que cumpla el umbral del 10% o más del patrimonio de la empresa y todas las transacciones financieras posteriores entre el inversor y la empresa de inversión directa. No se limita a la inversión en acciones y otras participaciones de capital, también incluye los beneficios reinvertidos y la deuda entre compañías (préstamos netos con la casa matriz) (OCDE, 2011).

Bajo esta definición, la IED comprende varias modalidades tales como las fusiones y adquisiciones de empresas (*mergers and acquisitions*) y las inversiones *greenfield*, que constituyen operaciones que se crean desde el inicio.

Para la elaboración de una base consolidada de la inversión directa china en el Perú, se utilizaron diversas fuentes, entre las cuales se encuentran en el anexo 2. La información recogida en todas estas fuentes comprende 53 operaciones de inversión directa en el Perú. Estas inversiones se han clasificado según sectores de actividad, que incluyen: (i) Minería, (ii) Petróleo y Gas, (iii) Pesca, (iv) Infraestructura-Generación Eléctrica, (v) Distribución Eléctrica, (vi) Infraestructura-Portuaria, (vii) Finanzas y Seguros.

Es importante mencionar que la base de datos incluye, según los casos, inversiones realizadas, así como anuncios de inversión. Sin embargo, para el análisis del presente capítulo se analiza únicamente las inversiones realizadas, dejando de lado los casos en los que no se ha podido confirmar la materialización de las inversiones anunciadas. Asimismo, las cifras presentadas, en algunos casos, incluyen la reinversión de utilidades, pero no incluye préstamos netos con la casa matriz.

Toda esta información se encuentra recopilada en el repositorio de la Universidad del Pacífico (UP) bajo el título " Base de datos de inversión directa china en el Perú por sectores, a agosto 2023" (Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico de la UP, 2023c).

#### **Fuentes utilizadas**

- Banco Central de Reserva del Perú (BCRP): A través de las notas de estudios del BCRP se identificaron las adquisiciones efectuadas por China Fishery Group (CFG) en 2007
- Bolsa de Valores de Lima: Aviso de Oferta Pública de Adquisición Previa (OPA) de Acciones Comunes Representativas del Capital Social de La Positiva Seguros y Reaseguros S.A.A
- Class & Asociados S.A - Informe de Fundamentos de Clasificación de Riesgo: Especifica el monto y el año de la OPA de Luz del Sur.
- CNPC - Página Web Oficial: Se obtuvo información de los lotes a cargo de CNPC en el Perú.
- Diario El Cronista: Se obtuvo información sobre la venta de parte del capital de Pluspetrol Norte al holding estatal China National Petroleum Corporation (CNPC).

---

<sup>10</sup> Las empresas que realizan inversión directa son sociedades que pueden tener subsidiarias, cuando ostentan más del 50% del poder de voto, o asociadas, cuando se tiene entre el 10% y el 50% del poder de voto. También pueden ser cuasi-sociedades, como es el caso de las sucursales, que son propiedad al 100% de sus respectivas matrices (OCDE, 2011).

- Diario El Comercio: Se obtuvo información sobre la compra de los activos de la petrolera brasileña Petrobras en el Perú por parte de CNPC.
- Diario Oficial El Peruano - Publicación de Resolución Ministerial del MTC: Se obtuvo información sobre el valor de la inversión china en el Terminal Portuario Multipropósito de Chancay.
- Diario Oficial El Peruano - Publicación de la Resolución del Acuerdo de Directorio de la Autoridad Portuaria Nacional (APN): Se obtuvo el valor de la inversión de Shougang Hierro Perú S.A.A. en el Terminal Portuario de San Nicolás - Nuevo Muelle de San Nicolás.
- Diario Gestión: se consultó la publicación del Diario Gestión del 25 de abril de 2019 y se obtuvo información sobre el valor de la venta de la Hidroeléctrica Chaglla a China Three Gorges
- Enel - Página Web Oficial: Se obtuvo información sobre la adquisición de las participaciones de Enel Perú en Enel Distribución Perú y en Enel X Perú.
- Memoria Anual de China Three Georges: se revisó la memoria anual del año 2019 de la empresa China Three Georges y se obtuvo información sobre el valor de la compra de acciones de Luz del Sur por parte de la empresa
- Memoria Anual de La Positiva Seguros: Se obtuvo información sobre las reinversiones efectuadas tras la adquisición de la empresa por parte de capitales chinos.
- Ministerio de Energía y Minas (MINEM): A través del Portal de Transparencia Pública se obtuvo la información correspondiente a las inversiones mineras por titular minero entre 1996 y 2023.
- MINEM - Cartera de Proyectos de Construcción de Minas año 2021
- Moody's - Informe de Clasificación: se obtuvo el patrimonio a 2022 de Bank of China (Perú) S.A. y ICBC Perú Bank S.A.
- PROINVERSIÓN: se encontró el contrato de inversión entre Hydro Global Perú S.A.C. y PROINVERSIÓN que indicaba el valor de la inversión para construir la Hidroeléctrica San Gaban III.
- Río Blanco Copper - Página Web Oficial: se obtuvo información del proyecto Río Blanco en Perú.
- Superintendencia del Mercado de Valores: Prospecto Informativo sobre la OPA de Acciones Comunes Representativas del Capital Social de la empresa La Positiva Seguros y Reaseguros
- Organización Internacional del Trabajo (OIT, 2018): Se obtuvo información del valor de las adquisiciones realizadas por China Fishery Group

#### **Anexo 04. Metodología de la estimación. Provisión de servicios públicos**

Para desarrollar una base consolidada de proyectos de infraestructura adjudicados a empresas chinas, se identificaron las empresas chinas cuya actividad principal registrada en la SUNAT es construcción (Sección F) y/o Actividades profesionales, científica y técnicas (Sección M). A fin de incluir tanto los servicios de construcción como los de mantenimiento, supervisión y realización de estudios correspondientes a obras de infraestructura. Tras revisar estas secciones CIU, se identificó un total de 47 empresas chinas.

Posteriormente, se buscó la información de los contratos que estas empresas hubieran obtenido a través de licitaciones públicas. Esta búsqueda se realizó empresa por empresa utilizando los siguientes buscadores públicos: (i) Buscador de proveedores del Estado y (ii) Buscador de contratos del Estado del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado (SEACE). Como resultado, se identificaron 201 proyectos adjudicados en licitaciones públicas adjudicados a 24 empresas chinas entre 2018 y 2022.

Cabe anotar que la base de datos inicia en 2018, puesto que recién en ese año se encuentran licitaciones ganadas por empresas chinas. Asimismo, es importante mencionar que, a partir de 2016, se permitió legalmente la participación de postores extranjeros en licitaciones públicas.

Adicionalmente, se añadió la siguiente información por proyecto en base a lo establecido en los contratos de adjudicación: valor de la inversión (en soles y dólares), si el proyecto se realizó en consorcio con otras empresas, la entidad pública concedente, la descripción del proyecto y el objeto del proyecto. De manera complementaria, también se estableció la empresa matriz correspondiente a cada una de las 24 empresas chinas que han ganado licitaciones públicas en el Perú.

Con esta información disponible se realizó una nueva sistematización por tipo de proyecto de las licitaciones públicas ganadas por empresas chinas. Esta sistematización se basó en cuatro rubros: (i) infraestructura de conectividad, abarca todos los proyectos de carreteras, caminos vecinales, aeropuertos, puentes y telecomunicaciones (ii) infraestructura social, proyectos como hospitales, colegios, entre otros (iii) infraestructura para la generación eléctrica, proyectos relacionados con energía como la electricidad rural y (iv) infraestructura – otros, diversos proyectos adjudicados que va desde edificios hasta proyectos de irrigación.

Toda esta información se encuentra recopilada en el repositorio de la Universidad del Pacífico (UP) bajo el título "Base de datos de proyectos públicos en infraestructura adjudicados a empresas chinas en el Perú, 2018-2022" (Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico de la Universidad del Pacífico, 2023d).

**Anexo 05. Valor de proyectos adjudicados por empresa matriz y sucursal, 2018-2022  
(USD millones)**

Empresa Matriz	Empresa China	Monto (USD Millones)	
		POR SUCURSAL	POR EMPRESA MATRIZ
China Railway Construction Corporation (CREC)	China Railway N° 10 Engineering Group Co. Sucursal del Peru	889	2,126
	China Railway Tunnel Group Co. Sucursal del Peru	510	
	China Tiesiju Civil Engineering Group Co. Ltd. Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	136	
	China Railway Eryuan Engineering Group Co. Ltd. Sucursal co Ltd.	91	
	China Railway International Group Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	75	
	China Railway First Survey & Design Institute Group Co. Ltd Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	48	
	China Railway 20 Bureau Group Corporation Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	377	
Power Construction Corporation of China (Powerchina)	Sinohydro Corporation Limited Sucursal del Peru	1,441	1,641
	Sinohydro Bureau 8 Co Sucursal co Ltd	173	
China Civil Engineering Construction Corporation (CCECC)	China Civil Engineering Construction Corporation Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	642	642
China Energy Engineering Group Co	China Gezhouba Group Company Limited Sucursal Peru Sucursal sucursal Peru	550	550
China National Machinery Industry Corporation (SINOMACH)	China Machinery Engineering Corporation Sucursal engineering Corporation	391	486
	China Camc Engineering Co. Sucursal sucursal Peru	58	
	Sumec Complete Equipment & Engineering Co. Ltd Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	38	
Yangtze Optical Fibre and Cable Joint Stock Limited Company (YOFC)	Consorcio Yofc Network Sucursal yofc Network	427	427
Weihai Construction Group Company Limited	Weihai Construction Group Company Limited Sucursal company Limited	401	401
China Communications Construction Company Ltd	China Road And Bridge Corporation Sucursal Peru Sucursal sucursal Peru	205	321
	China Harbour Engineering Company Limited Sucursal company Limited	68	
	CCCC Del Peru Sac Sucursal peru Sac	48	
China Three Gorges Corp. (CTG)	China International Water & Electric Corp (Peru) Sucursal corp Peru)	102	102
China State Construction Engineering Corporation (CSCEC)	China Construction Third Engineering Bureau Co. Sucursal co Ltd	48	48

Changjiang Institute of Survey, Planning, Design and Research (CISPDR)	Changjiang Institute of Survey, Planning Sucursal del Peru	26	26
Shenzhen Glory Medical	Glory Medical Co. Ltda. Sucursal Del Peru Sucursal del Peru	24	24
China Minmetals Corporation	Minera Las Bambas S.A Sucursal s A	12	12