

Hacia la industria 4.0 alrededor del puerto de Chancay:

10 lecciones desde corredores
económicos en China, Malasia
y Tailandia



Omar Narrea

Investigador afiliado

Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico

Universidad del Pacífico



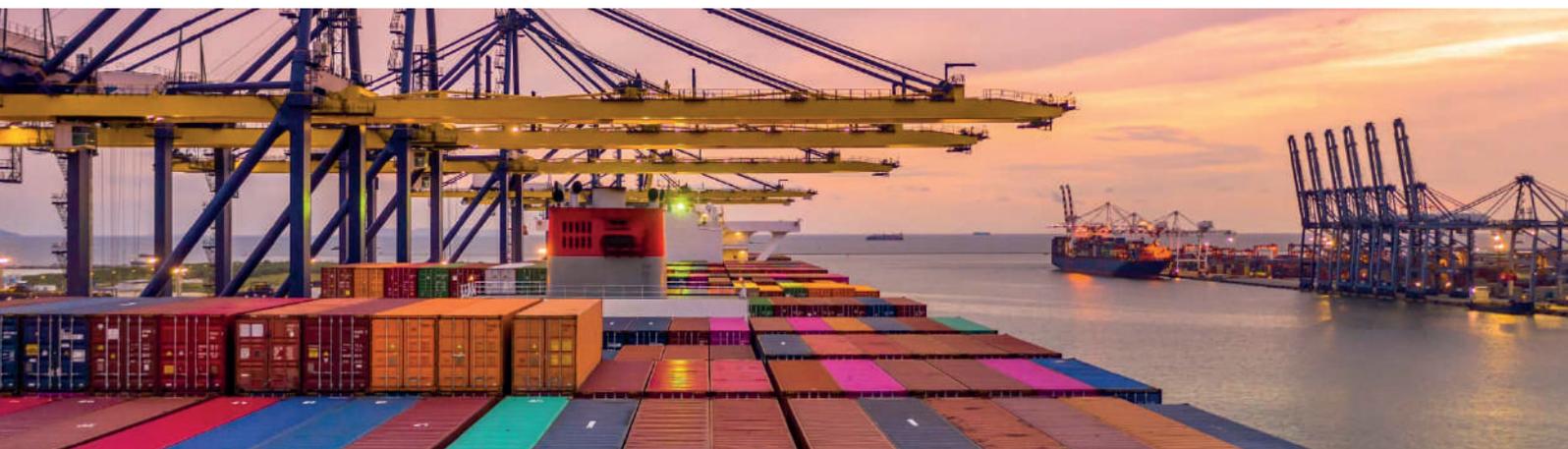
Serie de Documentos de Trabajo

N° 7

Agosto de 2024

Presentación

Este trabajo analiza cómo el puerto de Chancay puede impulsar un nuevo modelo de industrialización en el contexto de la Iniciativa de la Franja y la Ruta. Un viaje de estudio a los puertos de Kuantan (Malasia), Laem Chabang (Tailandia) y Qinzhou (China) permitió conocer cómo estos países desarrollan corredores económicos para maximizar los beneficios portuarios. Como resultado, se identificaron 10 lecciones sobre parques industriales y zonas económicas especiales, además del papel de las ciudades en la competitividad económica.



PARQUES Y CIUDADES INDUSTRIALES PARA APROVECHAR LAS VENTAJAS COMPETITIVAS DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS:



Lección 1: La política industrial asiática busca aumentar el valor agregado de las empresas en las cadenas globales de valor

- Cada país define sus objetivos de política industrial según sus aspiraciones y contexto productivo. Lo esencial es identificar en qué cadenas globales de valor las empresas tienen ventajas competitivas y según ello diseñar incentivos.
- Las políticas de los tres países, como Tailandia 4.0, Made in China 2025 y el Plan Maestro Industrial Malasia 2030, buscan que través de los clústeres industriales, las empresas locales pueden aumentar su participación en las cadenas globales de valor.



Lección 2: Los operadores públicos y privados transformaron lo terrenos y parques industriales en "ciudades industriales"

- La experiencia asiática demuestra que los parques industriales son fundamentales para fortalecer los corredores económicos. Al escoger terrenos con ventajas competitivas, tanto agencias públicas como empresas privadas, pueden impulsar más el desarrollo.
- Los parques industriales, como el "Laem Chabang I-EA-T" en Tailandia, son motores de empleo y desarrollo económico. Con 568 hectáreas, este parque genera 50 mil empleos directos.



Lección 3: La implementación de los parques industriales se organiza en fases que responden al dinamismo del mercado

- Tailandia y Malasia son referencias clave para definir metas de inversión. El Corredor Económico Oriental de Tailandia atrajo U\$ 42 billones en solo 4 años y medio, un promedio de U\$ 9 billones al año. Malasia también destaca, con un parque industrial de 890 hectáreas construido desde cero, que logró atraer U\$ 3 billones en inversiones iniciales.



LA ATRACCIÓN DE INVERSIÓN BUSCA FAVORECER LOS ESLABONAMIENTOS Y TRANSFERENCIAS TECNOLÓGICAS EN LOS CORREDORES ECONÓMICOS:

Lección 4: Las agencias de promoción de inversiones son grandes impulsores de la llegada de empresas a los corredores económicos

- Las agencias de promoción de inversiones, como la Junta de Inversiones de Tailandia (BOI) en Tailandia y la Autoridad de Promoción de Inversiones de Malasia (MIDA), son esenciales para atraer inversiones estratégicas. Coordinan incentivos, conectan empresas con proyectos productivos y fortalecen corredores económicos como el Corredor Económico Oriental (EEC) en Tailandia y la Región Económica de la Costa Este (ECER) en Malasia.

Lección 5: El modelo de Zonas Económicas Especiales ha evolucionado para dar incentivos a las empresas que generen eslabonamientos y transferencias tecnológicas

- Las Zonas Económicas Especiales en Asia han evolucionado. De ser áreas con incentivos arancelarios, ahora promueven eslabonamientos y transferencias tecnológicas con la economía local. Un ejemplo es el parque "Laem Chabang I-EA-T" en Tailandia, que integra zonas de libre comercio y áreas industriales para potenciar el crecimiento.

- Las ZEE híbridas están transformando la economía al aplicar incentivos en la escala de un corredor económico para así generar impactos en varios eslabones de una cadena de valor. Por ejemplo, las 'Zonas Piloto de Libre Comercio' en China promueven incentivos en varias ciudades de una región al atraer fábricas y promover espacios para la llegada de centros de innovación en los distritos urbanos. En el caso de Malasia y Tailandia, las zonas económicas híbridas les permiten dar beneficios a varios parques industriales sin limitarse a que se localicen en una sola área industrial.

Lección 6: La inversión china en parques industriales extranjeros impulsa su competitividad, pero enfrenta desafíos locales para su maduración

- La inversión china en parques industriales extranjeros ha beneficiado tanto a China como a los países receptores. Sin embargo, estos logros requieren tiempo y esfuerzos significativos del sector privado chino y del país receptor, incluso en corredores económicos competitivos.

- El Parque Industrial Chino-Tailandés de Rayong es un ejemplo de cómo la asociación entre estos países, a pesar de estar en un corredor económico competitivo, tardó más de una década en convertirse en el principal parque de inversión china en el país. Por otro lado, en Malasia, el Malasia-China Kuantan Industrial Park (MCKIP) tomó 5 años en iniciar operaciones, a pesar de que formaba parte de la Iniciativa de la Franja y la Ruta.

LOS PUERTOS MEJORAN LA COMPETITIVIDAD DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS CUANDO SE ACOMPAÑAN DE INFRAESTRUCTURAS Y CLÚSTERES PARA EL TALENTO Y LA INNOVACIÓN:

Lección 7: Los puertos asiáticos impulsan la localización de clústeres de terrenos industriales en su cercanía

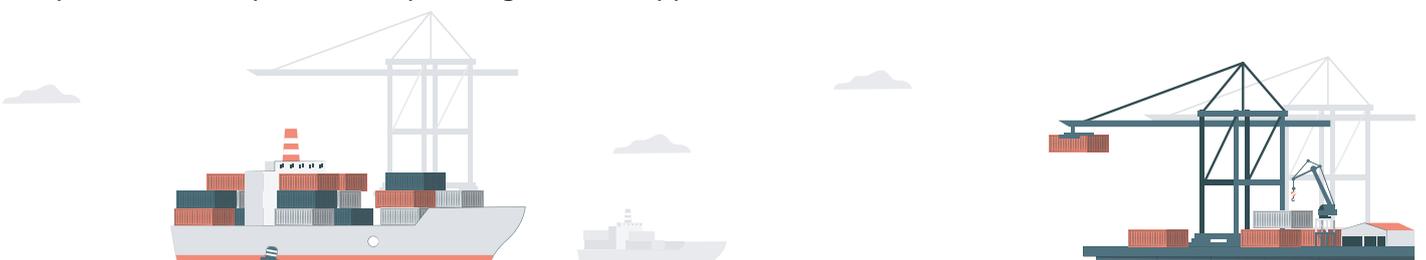
- El vínculo geográfico de los puertos asiáticos con los parques industriales es una de las principales piezas de su modelo de industrialización que les ha permitido avanzar a estos países en una inserción competitiva en las cadenas globales de valor.
- En Tailandia, la mayor parte de terrenos industriales se encuentran en las tres provincias del Corredor Económico Oriental (18 en Chonburi, 16 en Rayong y 6 en Chachoengsao). En Malasia, la proximidad entre el Malasia-China Kuantan Industrial Park (MCKIP) y el puerto de Kuantan es un ejemplo perfecto del modelo PIP (Puerto-Cadena Logística-Parque). A solo 10 km del puerto, el MCKIP optimiza su logística y reduce costos.

Lección 8: Las redes de infraestructuras primero consolidan el acceso al puerto para dinamizar al corredor económico

- Los planes de infraestructura de los corredores económicos en Asia son ambiciosos en número y tamaño de proyectos. Primero, se fortalecen los centros productivos cercanos a los puertos, pues el aumento de producción justificará la construcción de grandes obras de infraestructura.
- En el Corredor Económico Oriental (EEC) de Tailandia, después de 10 años, emblemáticos proyectos de trenes y aeropuertos finalmente entrarán en operación. El East Coast Rail Link del ECER en Malasia se inaugurará en 2027, tras el fortalecimiento de los diez parques industriales de sus tres estados. Este crecimiento industrial asegura la suficiente carga para estos proyectos de aeropuertos y trenes.

Lección 9: Los corredores económicos impulsan el desarrollo de la economía regional con la diversificación de sectores competitivos

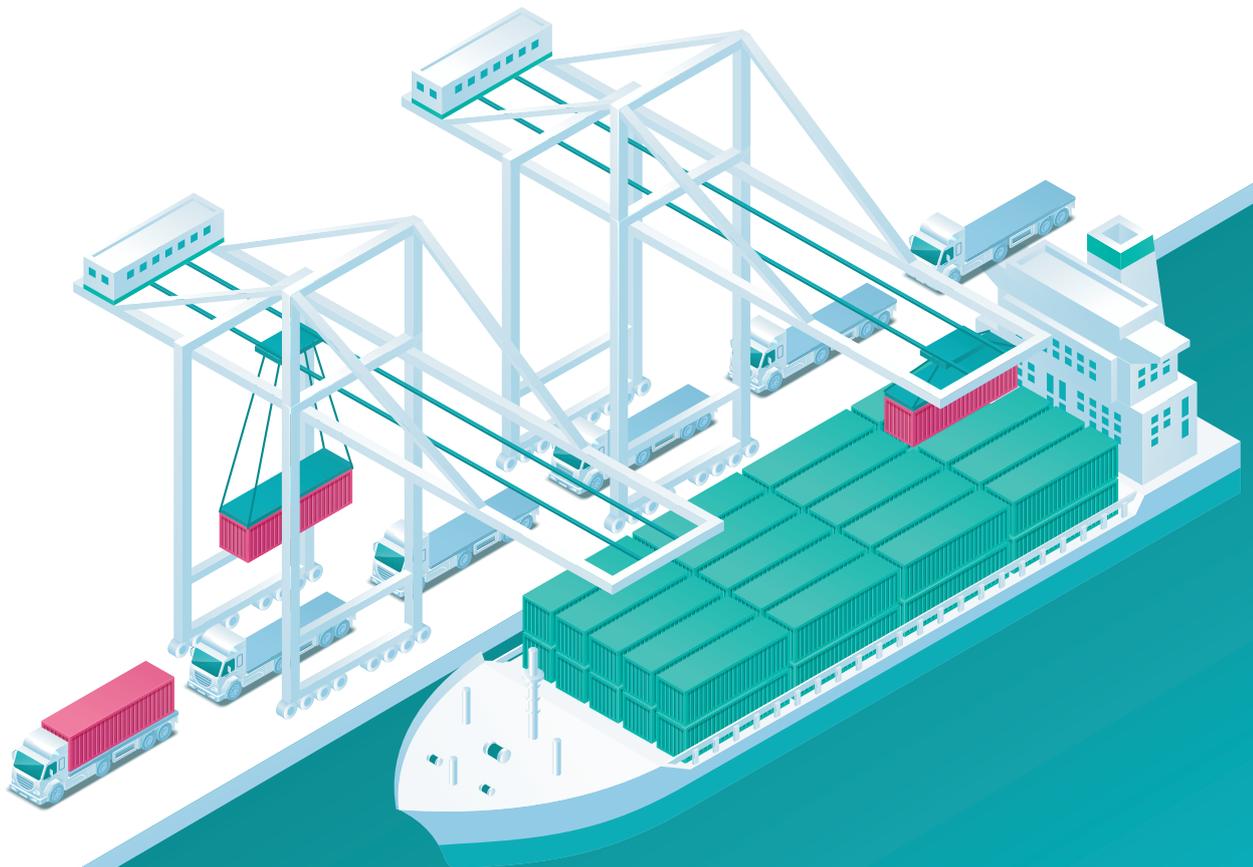
- Acompañar el crecimiento de los sectores portuarios, logísticos e industriales con una diversificación basada en las ventajas del territorio ha sido clave en los corredores asiáticos. En Guangxi, Tailandia y Malasia, estas estrategias de diversificación responden a demandas comerciales sostenibles.
- En Guangxi, China, la competitividad tecnológica se ha impulsado no solo con parques industriales, sino también con espacios urbanos que garantizan calidad de vida para trabajadores calificados y emprendedores.
- Tailandia ha aprovechado su posición en el turismo internacional para atraer inversiones en la industria del turismo medicinal en el Corredor Económico Oriental (EEC) y fortalecer aeropuertos cercanos a hubs turísticos. En Malasia, la diversificación agrícola se ha enfocado en desarrollar eslabones de mayor valor, como la planta procesadora de piña de Rompin Integrated Pineapple Industries.



LOS PUERTOS MEJORAN LA COMPETITIVIDAD DE LOS CORREDORES ECONÓMICOS CUANDO SE ACOMPAÑAN DE INFRAESTRUCTURAS Y CLÚSTERES PARA EL TALENTO Y LA INNOVACIÓN:

Sección 10: Los corredores económicos se fortalecen con clústeres para el talento y la innovación

- La Industria 4.0 exige que los corredores económicos cuenten con ciudades sostenibles y áreas habilitadas para clústeres de alta tecnología e innovación. El Corredor Económico Oriental de Innovación (EECi) en Tailandia y otros ejemplos en China y Malasia muestran cómo estas regiones están liderando en innovación.
- Tailandia apuesta por la Industria 4.0 con el Corredor Económico Oriental de Innovación (EECi), que destina 553 hectáreas en el valle de Wangchan para impulsar la competitividad en las cadenas de valor. Guangxi, la puerta de entrada al ASEAN, desarrolla el Zhongguancun High-tech Entrepreneurship Park con un conjunto de edificios inteligentes en 12 hectáreas para crear el mayor sistema innovador del suroeste chino. En Malasia, el plan maestro 2.0 de la Región Económica de la Costa Este (ECER) articula cinco universidades locales para ofrecer programas de entrenamiento que capaciten a los trabajadores en los conocimientos necesarios para la Industria 4.0.



El documento también ofrece cuatro recomendaciones según un análisis del contexto productivo del área de influencia del puerto. Finalmente, se propone una hoja de ruta que identifica los actores involucrados, así como medidas de corto y mediano plazo que deberán implementar en los tres componentes propuestos hacia elevar la competitividad alrededor del puerto de Chancay: parques industriales, Zonas Económicas Especiales e infraestructura (para las ciudades y conectividad).

Documento de Trabajo

Hacia la industria 4.0 alrededor del puerto de Chancay: 10 lecciones desde corredores económicos en China, Malasia y Tailandia

cechap.up.edu.pe



Universidad del Pacífico - pabellón I
Jr. Gral. Sánchez Cerro 2050
Jesús María - Lima, Perú
T. (51) 1 2190100 - Anexo 2599

