



**IWEFU**  
复旦大学世界经济研究所  
INSTITUTE OF WORLD ECONOMY  
FUDAN UNIVERSITY



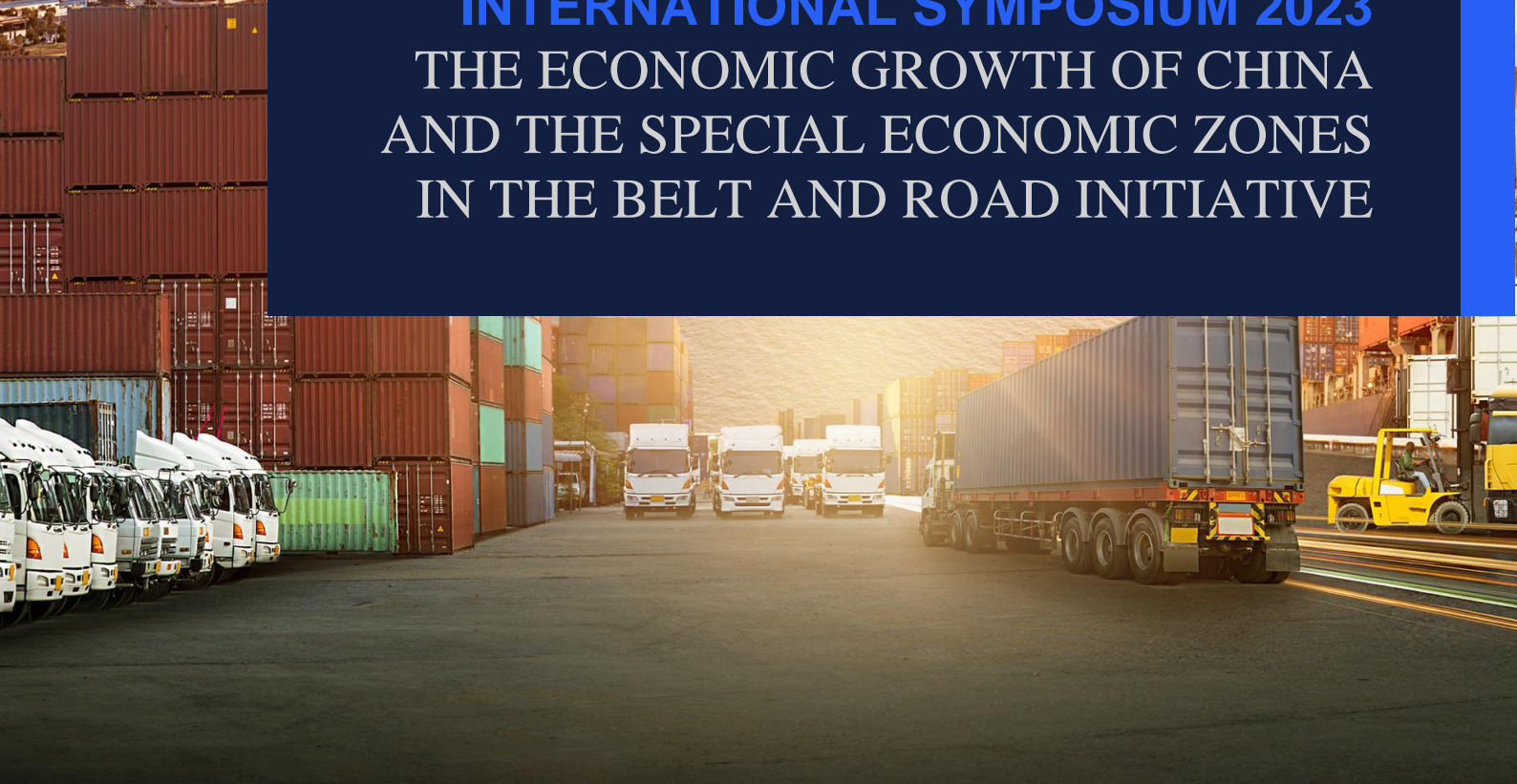
**CENTRO DE ESTUDIOS  
SOBRE CHINA Y  
ASIA-PACÍFICO**



**UNIVERSIDAD  
DEL PACÍFICO**



**INTERNATIONAL SYMPOSIUM 2023**  
**THE ECONOMIC GROWTH OF CHINA**  
**AND THE SPECIAL ECONOMIC ZONES**  
**IN THE BELT AND ROAD INITIATIVE**



### **About this initiative**

The Universidad del Pacifico *Center for China and Asia-Pacific Studies Conference Document Series* has the role of disseminating the presentations given at academic events organized by the center, such as its international conferences and symposia, so that the information and knowledge created can be consulted subsequently by as broad an audience of stakeholders as possible. It should be noted that content of the published papers is the sole responsibility of the exhibitors and does not necessarily represent the views of Universidad del Pacifico or the Center for China and Asia-Pacific Studies.

### **About the Center for China and Asia-Pacific Studies**

The Center for China and Asia-Pacific Studies was established in January 2013. It constitutes a pioneering initiative of Universidad del Pacifico in the framework of its institutional internationalization, driven by the importance attained by China and the Asia Pacific region in the world economy and for Peru in particular. It seeks to offer insights with a long-term and strategic perspective of China and Asia-Pacific on economic development, markets, and international relations, among other topics, while promoting close collaborations with experts from academic institutions from China and other Asian economies. To realize this objective, the center develops and promotes research; symposiums, conferences, and workshops; academic exchanges; and training activities.

## Index

<b>Symposium Agenda</b> .....	4
<b>Sesión inaugural</b> .....	7
<b>Perú como un caso modelo: una relación pragmática y de asociación     estratégica integral con China</b> .....	8
Marco Balarezo .....	8
<b>Opening Speech</b> .....	10
Ciwang Pingcuo .....	10
<b>Economic Growth of China: Potential &amp; Prospects</b> .....	12
Wan Guanghua .....	12
<b>Port of Chancay: potencialidad del Puerto de Chancay para convertirse en un corredor económico, logístico, industrial y tecnológico, para el Pacífico Sur</b> .....	15
Carlos Tejada .....	15
<b>Las zonas económicas especiales en la Iniciativa de la Franja y la Ruta: experiencia y lecciones aprendidas</b> .....	16
Chen Ying .....	16
<b>Experiencia y oportunidades de inversión en las zonas económicas especiales en el Perú</b> .....	18
Teresa Mera .....	18
<b>Panel de comentarios y preguntas</b> .....	21
Diego Macera .....	22
Rosario Santa Gadea.....	24
Omar Narrea.....	25
<b>Comentarios finales y respuestas de los expositores</b> .....	26
Chen Ying .....	27
Carlos Tejada .....	28
Wan Guanghua .....	29
<b>About the Speakers and Commentators</b> .....	30

**Symposium Agenda**  
**The Economic Growth of China and the Special Economic Zones in the**  
**Belt and Road Initiative**

## SIMPOSIO INTERNACIONAL 2023

### EL CRECIMIENTO ECONÓMICO DE CHINA Y LAS ZONAS ECONÓMICAS ESPECIALES EN LA INICIATIVA DE LA FRANJA Y LA RUTA

#### Coorganizado por:

Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico de la Universidad del Pacífico (Perú)  
Instituto de Economía Mundial de Fudan University (China)

En el marco del 10° aniversario del  
Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico de la Universidad del Pacífico

#### Agenda

8:15 – 8:40 Sesión inaugural

##### **Palabras de bienvenida**

Arlette Beltrán

Vicerrectora de Investigación, Universidad del Pacífico

##### **Presentaciones iniciales**

Marco Balarezo

Embajador de la República del Perú en la República Popular China

Ciwang Pingcuo

Encargado de Negocios, Embajada de la República Popular China en la República del Perú

8:40 – 10:20 **Exposiciones**

##### **El crecimiento económico de China: potencial y perspectivas**

Wan Guanghua

Director, Instituto de Economía Mundial, Fudan University, China

##### **Las Zonas Económicas Especiales en la Iniciativa de La Franja y la Ruta: experiencia y lecciones aprendidas**

Chen Ying

Directora, Instituto de Economía, Yunnan University, China

##### **Potencialidad del puerto de Chancay para convertirse en un corredor económico, logístico, industrial y tecnológico, para el Pacífico Sur**

Carlos Tejada

Gerente General Adjunto, COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU

##### **Experiencia y oportunidades de inversión en las zonas económicas especiales del Perú**

Teresa Mera

Viceministra de Comercio Exterior, Ministerio de Comercio Exterior y Turismo del Perú

10:20 -10:45 **Panel de comentarios y preguntas**

Diego Macera  
Director, Instituto Peruano de Economía  
Director, Banco Central de Reserva del Perú

Rosario Santa Gadea  
Directora, Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico, Universidad  
del Pacífico

Omar Narrea  
Profesor, Escuela de Gestión Pública  
Investigador afiliado, Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico,  
Universidad del Pacífico

10:45 – 11.15 **Comentarios finales y respuestas de los expositores**

Chen Ying  
Carlos Tejada  
Wan Guanghua

**Sesión inaugural**

## **Perú como un caso modelo: una relación pragmática y de asociación estratégica integral con China**

Marco Balarezo  
Embajador de la República de Perú en la República Popular China

Dentro del marco de la relación entre Perú y China, es relevante resaltar ocho pilares de importancia. En primer lugar, destaca el Mecanismo de Consultas Políticas, el cual fue establecido mediante un protocolo entre las cancillerías de ambos países en 1992. Este mecanismo tiene como objetivo proporcionar un canal adicional para el diálogo sobre las relaciones bilaterales y otros asuntos de interés común, complementando así la vía diplomática existente.

En segundo lugar, destaca la Asociación Estratégica Integral, que fue elevada a este nivel en 2013. Perú se distingue como uno de los pocos países en la región que ha logrado establecer este nivel de comprensión en ámbitos políticos, económicos y diversos. Bajo este marco, ambas Cancillerías están actualmente negociando un segundo plan de acción conjunta con el fin de implementar esta asociación de manera efectiva. Este plan tiene como objetivo abordar 19 sectores que abarcan todas las áreas de la relación bilateral.

En tercer lugar, se cuenta con el Mecanismo de Diálogo Estratégico sobre Cooperación Económica. El objetivo de este es lograr ventajas complementarias, construir una asociación de beneficios mutuos, lograr los objetivos de desarrollo económico y social a través de un diálogo sobre la política macroeconómica y promover la cooperación económica y técnica integral. La III Reunión del Mecanismo de Diálogo Estratégico sobre Cooperación Económica con China tuvo lugar en Pekín en agosto de 2018 a nivel ministerial. Asimismo, la Embajada de Perú en la República Popular China se encuentra en un proceso de diálogo e intercambio de propuestas para renovar la vigencia del mecanismo que venció en 2019 con la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma (CNDR) y de convocar a la IV Reunión.

En cuarto lugar, se destaca la Comisión Intergubernamental Mixta de Cooperación Económica y Técnica. Este mecanismo tiene como propósito la evaluación conjunta de estudios y proyectos técnicos de interés económico, la supervisión conjunta de obras en proyectos de cooperación, la construcción de nuevas instalaciones industriales y la modernización de las ya existentes. Además, facilita el envío de especialistas chinos para prestar asistencia técnica, la transferencia de patentes y conocimientos especializados, entre otros aspectos relevantes. Es importante mencionar que, con el tiempo, esta cooperación técnica ha cambiado de enfoque, pasando de colaboración en proyectos industriales hacia una colaboración oficial para el desarrollo que incluye la creación del Centro de Monitoreo y Operaciones de Emergencias Nacional (COEN).

En quinto lugar, se presenta al Tratado de Libre Comercio que posee el Perú con China. El Perú es uno de los cinco países de la región que sostiene un TLC con este país. De acuerdo con la China International Import Expo (CIIE), China otorga tratamiento libre de aranceles al 98% de los productos gravables peruanos, o 8786 ítems.

En sexto lugar, destacamos la Iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI, por sus siglas en inglés), que fue implementada por ambos países a través de un memorándum de entendimiento firmado en 2019. El documento de la BRI se enfoca en cinco áreas de cooperación fundamentales: la coordinación de políticas, el desarrollo de infraestructura, la promoción de la conectividad comercial, la facilitación de la conectividad financiera y el fomento de la comunicación entre los ciudadanos de ambos países.



Un aspecto relevante en el marco de la BRI es la inversión privada en la construcción del mega puerto de Chancay. Este puerto podría convertirse en el punto de entrada clave para todos los bienes que llegan a la costa del Pacífico Suroeste, teniendo un impacto significativo en el comercio marítimo de la región. El proyecto es gestionado por COSCO, la principal empresa naviera del mundo, en colaboración con la compañía peruana Volcan, y su valor asciende a 3 mil millones de dólares.

En séptimo lugar, es importante resaltar el diálogo que se produce como resultado de la Política de Pueblo a Pueblo. Un claro ejemplo de esto es la implementación, por parte de China, del "Educational Plan for the Belt and Road Initiative", los "Luban Workshops" (programas de educación vocacional) y la participación en "The Alliance of International Science Organizations (ANSO)" entre otras iniciativas. Además, se informa que China ha establecido 46 centros culturales en 44 países, 32 de los cuales son socios del BRI, así como 20 oficinas de turismo en 18 países, de las cuales 8 son socios del BRI. Asimismo, China ha promovido más de 1000 hermanamientos entre ciudades, involucrando a más de 60 socios del BRI (Perú cuenta solamente con 14 de estos hermanamientos).

En octavo lugar, es importante mencionar los Acuerdos de Hermanamiento, también conocidos como "Sister Cities Agreements". Estos acuerdos son un instrumento valioso que China ha utilizado desde el siglo pasado y que Perú respalda plenamente. Estos acuerdos fomentan un mejor entendimiento y colaboración entre los gobiernos subnacionales y locales de ambos países, creando oportunidades para impulsar el comercio, las inversiones, el turismo, la cultura y la educación con las provincias y ciudades de China. Actualmente, Perú cuenta con 14 acuerdos de hermanamiento entre ciudades.

Por último, es importante mencionar que se están negociando nuevos acuerdos que tendrán un impacto a largo plazo, tales como el Convenio para Evitar la Doble Imposición Tributaria entre Perú y China (CDI) y el Tratado de Libre Comercio entre Perú y la Región Administrativa Especial de Hong Kong (RAE Hong Kong) entre otros. Estos acuerdos seguramente fortalecerán aún más las relaciones diplomáticas y económicas entre Perú y la República Popular China.

## Opening Speech

Ciwang Pingcuo  
Encargado de Negocios

Embajada de la República Popular China en la República del Perú

En la actualidad, el panorama global se encuentra inmerso en transformaciones significativas, evidenciadas por la emergencia de contracorrientes frente a la globalización y la creciente prevalencia del proteccionismo. Según las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI), se estima que aproximadamente un tercio de los países a nivel mundial enfrentarán recesiones en el año 2023, con un modesto crecimiento económico global proyectado del 2.7%. En este contexto, la economía china ha exhibido resultados destacables durante el primer trimestre del presente año, registrando un crecimiento del 5.5%, lo cual subraya la resiliencia, el potencial y la vitalidad inherentes a dicha economía.

La Iniciativa de la Franja y la Ruta se erige como una medida de relevancia estratégica, mediante la cual China busca implementar una apertura integral hacia el resto del mundo, al tiempo que aspira a promover el desarrollo global y el progreso humano. A la fecha, China ha suscrito más de 200 acuerdos de cooperación relativos a la Franja y la Ruta con más de 150 países y más de 30 organizaciones internacionales. Este compromiso se ha traducido en la concepción de más de 3000 proyectos de cooperación que han beneficiado a casi 40 millones de personas, contribuyendo significativamente a la erradicación de la pobreza y fortaleciendo la cooperación económica y comercial con más de 100 países y regiones, con una inversión total cercana al billón de dólares.

El núcleo conceptual de esta iniciativa radica en la coordinación mutua, la construcción colaborativa y el beneficio compartido, permitiendo que la Franja y la Ruta trascienda las barreras de diferentes civilizaciones, culturas, sistemas sociales y etapas de desarrollo. Notablemente, Perú fue uno de los primeros países en firmar un memorando de entendimiento sobre la Franja y la Ruta, consolidando su asociación estratégica con China a lo largo de los años. Mecanismos como el Comité Conjunto Económico y Comercial China-Perú han reforzado los ocho grandes pilares de las relaciones bilaterales mencionados previamente por el Embajador Balarezo.

En el ámbito comercial, China se mantiene como el principal socio comercial y destino de las exportaciones peruanas por noveno año consecutivo, representando el 33% del total. El superávit comercial peruano ha alcanzado los 7 mil millones de dólares, y Perú ha emergido como el principal proveedor de arándanos y paltas a China.

La Franja y la Ruta también ha impulsado significativamente la construcción de infraestructura en Perú, con proyectos emblemáticos como el Centro de Operaciones de Emergencia Nacional, erigido con la asistencia del Gobierno chino. La inversión china en Perú ha superado los 30 mil millones de dólares a finales de 2022, abarcando la construcción de puentes, carreteras, hospitales y escuelas por empresas chinas. El puerto de Chancay está destinado a convertirse en el hub portuario de América Latina, y la zona circundante posee el potencial de transformarse en una Zona Económica Especial a gran escala.

Si las principales cinco zonas económicas especiales (ZEE) de China, como Shenzhen, Zhuhai, Shantou, Xiamen y Hainan, han propiciado el despegue económico del país asiático, la Franja y la Ruta tiene el potencial de llevar esta experiencia de desarrollo a los países co-fundadores.

En última instancia, es importante destacar que China no aspira a alcanzar la modernidad de manera individual, sino que busca colaborar con numerosos países en desarrollo para lograrla. El presidente Xi Jinping ha anunciado ocho acciones que China emprenderá para respaldar la construcción de alta calidad de la Franja y la Ruta, y desde la Embajada de China en Perú se contribuirá activamente a la profundización de esta iniciativa que une a ambos países.

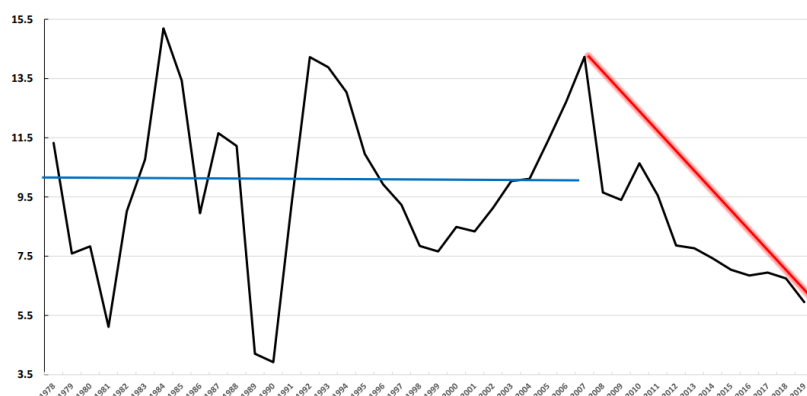
## Economic Growth of China: Potential & Prospects

Wan Guanghua  
Director, Institute of World Economy  
Fudan University

China's growth can be examined in two separate phases. The first covers the period from 1978 to 2007, during which the country maintained an average growth rate of 10%. The second phase began after the global financial crisis of 2007 and 2008, marked by lower growth rates up to the present. However, it is understandable that no economy can maintain growth rates exceeding 10% for over 60 years. Then, the real question is, "What is the minimum level it will reach?"

Figure 01. Miracle Growth and Slowdown of China between 1978 and 2019 (in percentages)

### Miracle Growth & Slowdowns



Source: Own Elaboration.

Returning to economic theory, the concept under consideration is known as "The Iron Law of Convergence." Essentially, this theory posits that as an economy develops, the growth rate tends to gradually decrease. However, China is still some distance away from reaching that convergence point. Therefore, the question that arises at this juncture is: What should be the anticipated growth rate for businesses, investments, and, even more significantly, for the Chinese population?

There are two prominent researchers whose contributions are worth highlighting in the analysis of China's growth rate behavior. Firstly, Justin Lin predicts that China will maintain an average growth rate of 8% between 2016 and 2036. His methodology is based on using the experiences of Korea and Japan as references to project China's future economic landscape. In this approach, it is observed that after Japan reached 14% of US per capita GDP in the 1940s and 1950s, this country was able to sustain growth rates of 9.2% over the following two decades. A similar pattern is evident in the case of Korea, which reached 14% of US per capita GDP in the 1960s and 1970s, maintaining growth rates of the same magnitude for a similar period.

Secondly, Barry Eichengreen argues that from 2017 onwards, it is expected that China will maintain growth rates of 8%, considering a global analysis that goes beyond the case of Japan.

The Chinese government has been adapting China's growth rates to the "new normal." In this regard, growth rates of 7-8% were anticipated before the pandemic. However, due to the pandemic, it became necessary to readjust the growth rates to approximately 5%.

Within this context, it becomes imperative to delineate the causative factors underpinning these emergent growth rates into a bifurcated framework. The initial facet predominantly encompasses endogenous variables, notably encompassing demographic aging, the escalating burden of domestic government indebtedness, and the pivotal role played by the housing sector, where the latter facet conspicuously contributes to a substantial 30% share of China's overall economic expansion. The subsequent facet involves exogenous determinants, characterized by the discernible implications of a deteriorating global economic milieu, geopolitical intricacies, and the discernible trend of deglobalization.

Particularly in the case of the latter two issues, I have published papers in which I discuss both topics. In my 2011 paper titled "Geopolitics," I argued that confrontation with the United States is inevitable and will last for many years (a prediction that came more than 10 years later). However, I also underscored that despite this inevitability, there are ways to mitigate this situation, such as improving relations between China and India, reducing dependence on the global market, and effectively managing urbanization. Furthermore, in another paper published in 2020, I delved into the concept of deglobalization and examined how China's significant degree of commercial openness could potentially constitute a vulnerability in this context, given its heightened susceptibility.

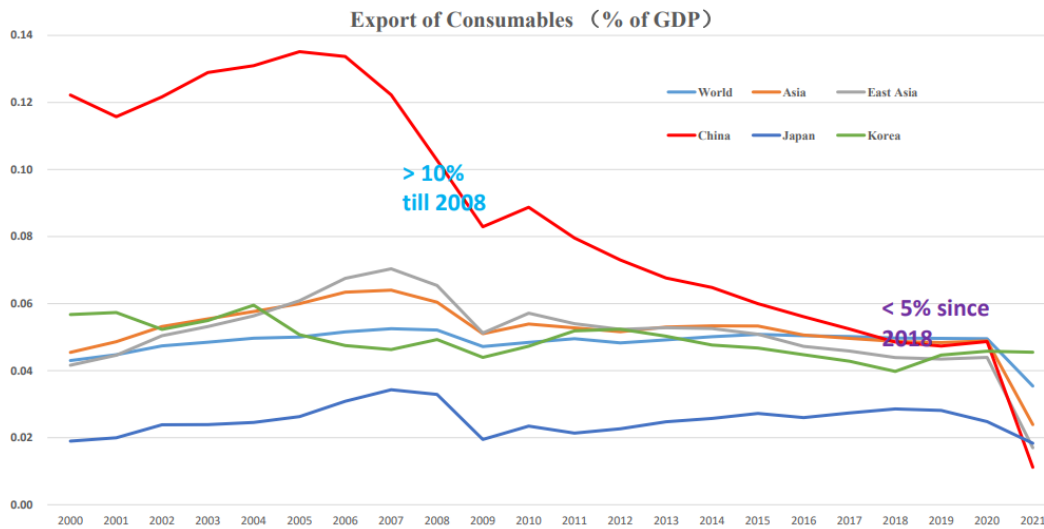
Nonetheless, in both cases, China is significantly affected due to the model of the international market it presents. China is more open to international trade than the United States. However, it is important to mention significant aspects such as how deglobalization has impacted the technology sector, employment, markets, specialization (Global Value Chains, GVC), and more.

From the supply side, there are several challenges that China needs to overcome. China has relied on the global value chain (GVC) for 70% of its economy. Other issues include technology transfers, low foreign direct investment, and more.

The following graph shows exports of final goods as a percentage of GDP. In this case, China has reduced this proportion by half, going from 10% in 2008 to 5% in 2018. However, China still has potential if it addresses its internal urban and regional issues and considers the impact of urbanization and future market reforms.

Figure 02. Impact of Export of Consumables as a percentage of GDP

## Impact on External Demand



Source: Own Elaboration.

In conclusion, if China can boost domestic consumption, reduce inequality, promote shared prosperity, deepen market reforms, improve stability and transparency policies, and effectively manage geopolitics, China could potentially achieve growth rates of 5-6% in the next 10-15 years.

## **Port of Chancay: potencialidad del Puerto de Chancay para convertirse en un corredor económico, logístico, industrial y tecnológico, para el Pacífico Sur**

Carlos Tejada  
Gerente General Adjunto, COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A

Las rutas Sur-Norte y Sur-Sur están experimentando un crecimiento constante en el tráfico marítimo global, ofreciendo nuevas oportunidades para el comercio y el desarrollo de rutas emergentes. La construcción del puerto de Chancay se perfila como un hito significativo, con el potencial de convertir a Perú en el principal centro logístico del Pacífico sudamericano, gracias a su capacidad para recibir buques de gran tonelaje, con capacidades que oscilan entre 18 y 28 mill TEU. Los impactos más destacados de este proyecto incluyen la reducción del tiempo de tránsito entre Perú y Asia a menos de 10 días, y el resurgimiento de Perú como el principal centro portuario de Sudamérica en el Pacífico.

La génesis del proyecto se remonta a 2008, y en 2016, VOLCAN Compañía Minera SAA adquiere la totalidad del proyecto. El 2017 marca el inicio de un proceso internacional para incorporar un socio estratégico de alto nivel en su operación. Durante 2019, se sella el Acuerdo de Cooperación entre Volcan y COSCO SHIPPING PORTS LTD, y la formalización del acuerdo en mayo de 2019 da origen a COSCO SHIPPING Ports Chancay Perú S.A (CSPCP).

En un contexto de desaceleración de la inversión privada, es alentador que este proyecto represente una inversión inicial de 1,300 millones de dólares, uno de los proyectos más significativos de la última década. Además, el puerto se caracteriza por ser el más profundo en la costa del Pacífico y un puerto inteligente con grúas y vehículos portuarios eléctricos y no tripulados.

Este puerto tiene un impacto significativo en la logística, al establecer rutas directas a Asia, convertirse en un puerto digital e inteligente, reducir costos logísticos, ofrecer servicios logísticos integrados, impulsar la competitividad, atraer inversiones a través de las zonas económicas especiales (ZEE), aumentar los volúmenes de exportación y fomentar el crecimiento económico.

Además de sus aspectos económicos, el puerto también tiene un compromiso social con Chancay en áreas como saneamiento, vivienda, salud, educación, comercio, turismo, producción y deporte.

En resumen, para consolidarse como el principal centro del Pacífico, Perú debe abordar tres aspectos clave. En primer lugar, es esencial la transferencia de tecnología para agregar valor a las exportaciones y aprovechar las zonas económicas especiales (ZEE) para atraer inversiones y diversificar las exportaciones. En segundo lugar, se deben abordar los desafíos relacionados con la creación de clústeres logísticos portuarios integrados, lo que implica inversiones estatales en infraestructura y conectividad. Por último, es crucial enfrentar los desafíos de la interconexión a nivel internacional para estar plenamente integrados con la región.

## **Las zonas económicas especiales en la Iniciativa de la Franja y la Ruta: experiencia y lecciones aprendidas**

Chen Ying  
Directora, Instituto de Economía, Facultad de Economía  
Yunnan University, China

Las zonas económicas especiales y/o zonas de desarrollo económico pueden ser clasificadas en cuatro categorías fundamentales: zona de procesamiento de exportaciones, zona experimental de libre comercio, zona económica transfronteriza y zonas de desarrollo económico de ultramar.

En el contexto de la iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI por sus siglas en inglés, en adelante), la instauración de zonas de desarrollo económico surge como una estrategia para fomentar las exportaciones, incorporar innovaciones tecnológicas y expandir la cadena industrial con el propósito de generar nuevas oportunidades de empleo. A continuación, se procederá a analizar específicamente las zonas experimentales de libre comercio y las zonas de desarrollo económico de ultramar.

En China, las zonas experimentales de libre comercio se inician con una fase exploratoria en Shanghai en 2013. Posteriormente, en 2015, se establecieron otras tres zonas experimentales en Guangdong, Tianjin y Fujian. En 2017, se construyeron siete zonas adicionales en Liaoning, Zhejiang, Henan, Hubei, Chongqing, Sichuan y Shaanxi. En 2018, se dio inicio la fase de construcción en la isla de Hainan, y en la Fase de Expansión se desarrollaron diez zonas experimentales más, sumando un total de 21 zonas francas hasta la fecha.

Una de las Zona Experimental de Libre Comercio a destacar es la de Guangxi, que ha adoptado el modelo de enclave para su desarrollo, siendo notable el caso del puerto de Qinzhou, donde las facilidades aduaneras y un entorno empresarial propicio han permitido un desarrollo industrial destacado. Ejemplos notables de buenas prácticas en Qinzhou incluyen los parques industriales "China-Malasia Qinzhou" y "Malasia-China Kuantan Industrial Park", que constituyeron pioneras exploraciones de cooperación internacional, generando más de 60 mil empleos entre ambos países.

Otra zona que se destaca es la Zona Franca de Yunnan, que también adopta el enfoque de enclave y se subdivide en tres áreas: Kunming, Dehong y Honghe, cada una con sus propias características de desarrollo.

Por otra parte, las zonas de cooperación económica y comercial de ultramar en China, iniciadas en 1995, experimentaron un notable crecimiento con la construcción de 113 zonas en 2019. Entre las zonas de desarrollo económico más distintivas, se destaca la Zona de Cooperación Económica Portuaria de Sihanoukville en Camboya, creada en 2008, que ha empleado a más de 30 mil personas y alberga más de 175 empresas. Otro ejemplo relevante es el Parque Industrial de Sihanoukville en Camboya, con ubicación estratégica cerca de la capital, especializado en confección textil y procesamiento de maquinaria electrónica. El Parque Industrial de Rayong en Tailandia, desarrollado en colaboración entre China Huali Group y Tailandia Anmeide, ha atraído a 220 empresas y generado más de 50 mil empleos en 2023. Este parque, que adopta un modelo de parque dentro de otro, se integra de manera profunda en la cadena industrial tailandesa, fortaleciendo su desarrollo comercial.



Adicionalmente, el Parque Integral de Saysettha en Vietnam, establecido en 2010, fruto de la colaboración entre empresas chinas y vietnamitas, ha atraído a más de 130 empresas. Su desarrollo, planificado en tres fases, busca crear una nueva ciudad ecológica con vehículos impulsados por energías renovables, siendo un ejemplo de cooperación bilateral entre gobiernos.

Las observaciones derivadas de las zonas experimentales de libre comercio y las zonas de desarrollo económico de ultramar señalan la importancia de una base industrial sólida, infraestructuras bien mantenidas, planificación eficaz, instituciones con políticas específicas para el control de los parques y regulaciones descentralizadas.

Finalmente, tres consideraciones fundamentales de este tipo de proyectos son: la proximidad de la zona a puertos o rutas de transporte, la existencia de un mecanismo eficiente de planificación y políticas claras vinculadas al desarrollo económico de las zonas.

# Experiencia y oportunidades de inversión en las zonas económicas especiales en el Perú

Teresa Mera  
Viceministra de Comercio Exterior  
Ministerio de Comercio Exterior y Turismo

## **1. Definición y características de las zonas económicas especiales**

Según la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo (UNCTAD), las zonas económicas especiales (ZEE) son regiones geográficas delimitadas que se caracterizan por su capacidad para promover el desarrollo de actividades industriales y de servicios. Estas zonas logran este propósito al ofrecer una serie de incentivos, tanto fiscales como regulatorios y tributarios, además de proporcionar un sólido respaldo en términos de infraestructura, un elemento esencial en el contexto de estos procesos de desarrollo económico. La literatura especializada proporciona diversas definiciones de ZEE, lo que subraya la variedad de perspectivas sobre este concepto.

Dentro de las zonas económicas especiales, se han identificado varios factores de éxito que se presentan como recurrentes en su implementación. Estos factores incluyen la ubicación estratégica de las ZEE, destacando su conectividad con infraestructuras portuarias, aeroportuarias y viales; el ambiente de negocios favorable, que se caracteriza por el fomento de la competitividad y la simplificación de los trámites administrativos; la especialización de las actividades económicas dentro de la ZEE, y finalmente, la efectiva implementación de las políticas y medidas diseñadas para promover el desarrollo económico en estas zonas.

La característica primordial que distingue a las ZEE es, predominantemente, su marco regulatorio, el cual establece sistemas de incentivos para fomentar la inversión. Dado que las inversiones en ZEE tienden a ser sustancialmente significativas, resulta imperativo contar con marcos normativos que posean plazos prolongados de implementación y vigencia. Además, estas zonas se destacan por su capacidad para promover el desarrollo de industrias con un alto valor agregado, ya sea en terrenos de propiedad pública o privada. Igualmente, contribuyen de manera significativa a simplificar los procedimientos para la instalación de inversionistas en su interior.

## **2. Las zonas económicas especiales en el tiempo**

Desde tiempos antiguos, con ejemplos notables en el contexto del Imperio Romano, se han establecido áreas geográficas designadas como zonas de libre comercio, destinadas a fungir como centros de distribución y almacenamiento, con la finalidad de facilitar su posterior transporte hacia puertos de libre comercio y otros mercados. Posteriormente, tras la conclusión de la Segunda Guerra Mundial en Europa, el comercio internacional experimentó un notorio fortalecimiento, lo que condujo a la creación de zonas de libre comercio en ubicaciones estratégicas a lo largo de las rutas internacionales de comercio. Un ejemplo paradigmático de esta tendencia es la Zona Libre de Colón.

En la década de 1950, Irlanda introdujo una concepción innovadora de zonas francas que trascendió en términos de sus alcances y objetivos. Estas zonas francas no sólo impulsaron la actividad económica, sino que también contribuyeron significativamente a la generación de empleo y a la mejora de los procesos de transformación de mercancías. En la década de 1960, otros países, como Taiwán, Corea del Sur y

Filipinas, adoptaron el modelo de zonas francas, expandiendo así la difusión de este enfoque económico y comercial.

### **3. Las zonas económicas especiales hoy en día**

A nivel mundial, existen más de 7000 ZEE en 145 economías, las cuales generan 100 millones de empleos directos y más de 200 millones de empleos indirectos. En el caso de Iberoamérica, Uruguay es el país pionero en la implementación de estas desde 1923. La región cuenta con más de 10,700 empresas instaladas que generan 2.7 millones de empleos directos e indirectos y producción por encima de los 60 mil millones de US\$ en exportaciones, aportando un promedio de 5.8% al PIB en sus países.

A nivel regional, los tres países que cuentan con mayor cantidad de ZEE son República Dominicana, Colombia, Nicaragua con 246, 122 y 92 respectivamente. En ese sentido es importante mencionar que en Colombia está permitido que una empresa sea considerada como una ZEE sin la necesidad de una limitación geográfica. En la generación de empleos, República Dominicana, Honduras, Colombia y Costa Rica conjuntamente representaron el 55% del total de empleos directos de la región. Asimismo, las exportaciones desde zonas francas representan más del 30% de las exportaciones totales como El Salvador, Honduras, Nicaragua o República Dominicana. En referencia a las empresas instaladas, estas son una de las principales herramientas de atracción para los países que implementan las ZEE. En el caso de Colombia, entre 2014 y 2019, la inversión en zonas francas pasó de 12 010 millones de US\$ a 14 524 millones de US\$, representando un incremento de 66% en 6 años.

### **4. Contexto internacional de las ZEE y condiciones necesarias**

Las zonas económicas especiales (ZEE), especialmente las zonas francas, impulsan el desarrollo económico a través de la generación de empleo y la inserción en cadenas globales de valor. Cuatro países latinoamericanos, Colombia, Costa Rica, República Dominicana y Uruguay destacan con un crecimiento promedio del 1.3%, y las zonas francas contribuyen significativamente a su PIB (9.3%, 11.9%, 3.6% y 4.8% respectivamente en 2021). Además, por cada unidad monetaria exonerada en incentivos en zonas francas en América Latina, se genera un retorno económico de 2 a 7 veces. Estos datos destacan la eficiencia y efectividad de las ZEE como instrumentos de desarrollo económico.

En lo que respecta a las condiciones necesarias para la creación de ZEE, es evidente que estas contribuyen directamente al fortalecimiento de la economía a través de varios mecanismos. Estos incluyen la atracción de inversión extranjera directa (IED), la generación de empleo, el aumento de las exportaciones y la entrada de divisas al país. Además, las ZEE establecen conexiones indirectas significativas con los proveedores ubicados fuera de estas zonas, lo que resulta en un incremento en el PIB.

Las ZEE 4.0, en particular, representan una evolución en este concepto. Se transforman en puntos cruciales en las cadenas de valor a nivel global al reducir los costos asociados al comercio internacional, como los aranceles, los derechos de aduana y otros gastos relacionados. El desarrollo de las ZEE con inversión privada o en colaboración con entidades gubernamentales permite aprovechar ventajas adicionales. Esto incluye la distribución de los costos de infraestructura y operación de las zonas, la explotación de la especialización y experiencia de los países socios, así como la promoción en el extranjero para atraer inversores potenciales interesados en las actividades promovidas en estas áreas.

Un ejemplo concreto de esta dinámica se observa en el contexto de Uruguay, donde existe una particularidad en su sistema de promoción de inversiones. Con la excepción de dos sectores específicos, que son los servicios y el procesamiento de la pulpa de madera, no existe un enfoque sectorial definido para la promoción de inversiones. Estos dos sectores, sin embargo, disfrutan de un tratamiento especial a través de una regulación específica, especialmente en lo que concierne a la generación de celulosa en el procesamiento de la madera.

Dentro de los casos exitosos, se encuentra la Zona Colón. Esta es la ZEE más grande de América, la más antigua, y la 2da más grande del mundo. Inició actividades en 1948 con 10 empresas en 35 hectáreas y actualmente ocupa 1064 hectáreas con más de 1000 empresas. La Zona Colón cuenta con Facilidades logísticas como una moderna red, conectividad terrestre con Centroamérica, Puertos de clase mundial, entre otros. Asimismo, se destacan otros casos exitosos como la Zona Franca de UPM Fray Bentos en Uruguay o Shanghai en China.

En el caso del Perú, contamos con 8 ZEE; sin embargo, solo 4 de ellas funcionando: ZED Paíta, ZED Matarani, ZED Ilo, ZOFRATACNA. Asimismo, en el Perú se han implementado procesos logísticos simplificados, lo que contribuye a su eficiencia operativa y a la reducción de costos logísticos en comparación a otros regímenes que tenemos a nivel interno. Dentro de los beneficios e incentivos que se brindan en Perú, las actividades que se desarrollan se encuentran exoneradas a cualquier tributo creado o por crearse en los tres niveles de estado. El único pago que se paga son los aportes a ESSALUD y las tasas que corresponden. Se puede ver los detalles a continuación:

Gráfico 01: Beneficios e Incentivos dentro de las ZEE



Fuente: MINCETUR

Las actividades permitidas en las ZEE principalmente se basan en: logística, agroindustria, maquila, industria/manufactura, ensamblaje, reparación, telecomunicaciones, tecnología de la información, investigación, desarrollo científico entre otras.

Desde el Mincetur se está trabajando para poder aprovechar todas las ZEE y no postergar más las acciones en la reacción al desempeño que estas tendrán de cara a los próximos años.

**Panel de comentarios y preguntas**

1. Cuando el Dr. Wang efectuó una comparación entre las tasas de crecimiento de China y el producto interno bruto (PIB) per cápita de los Estados Unidos, se suscita una observación de relevancia. Aunque resulta factible realizar una comparación utilizando el porcentaje actual de crecimiento de China con respecto al porcentaje de los Estados Unidos hace dos décadas, es esencial tener en cuenta que, en ese período, el PIB de los Estados Unidos también era inferior al actual. La inclusión del porcentaje es útil en el análisis métrico; no obstante, una perspectiva complementaria para examinar este asunto podría consistir en contrastar el crecimiento experimentado por los Estados Unidos en el pasado, cuando su PIB per cápita era comparable al de la China contemporánea.

En ese momento, a finales de la década de 1980 e inicios de la década de 1990, los Estados Unidos mantuvieron tasas de crecimiento cercanas al 4%. Estas cifras se asemejan a las proyecciones del Fondo Monetario Internacional (FMI) para el crecimiento económico de China a mediano plazo, hasta el año 2027. En este contexto, se vislumbra la posibilidad de que dichas tasas representen el escenario fundamental para China en los próximos años. No obstante, también surge una interrogante: ¿cómo se adaptará una economía acostumbrada a tasas de crecimiento del 10% ante el desafío de tasas más bajas, en contraste con las experimentadas en las últimas dos décadas?

2. La respuesta de China frente a la globalización y la guerra comercial con los Estados Unidos es un tema de consideración relevante. Desde una perspectiva privada, se ha manifestado a través de la estrategia de "nearshoring", la cual ha ejercido influencia en los flujos de inversión extranjera directa en China a lo largo del presente año. Por otro lado, en el ámbito público, se han observado la promulgación del "Chip Act" y políticas de carácter proteccionista que, en términos generales, no son comunes en los Estados Unidos. En este contexto, es imperativo analizar la manera en que China responde a las acciones emprendidas tanto por el sector privado como por el sector público de los Estados Unidos.
3. En lo que respecta a la cuestión de la desigualdad, esta puede ser abordada desde dos perspectivas divergentes. En primer término, si nos concentramos exclusivamente en los países desarrollados, se observa un aumento de la desigualdad en su interior. No obstante, si extendemos nuestro análisis al ámbito global, se manifiesta que la desigualdad, en realidad, ha experimentado una disminución. En la actualidad, la disparidad económica es menor que la registrada hace tres décadas, y este fenómeno se atribuye en gran medida al crecimiento económico de China. En este contexto, resulta especialmente intrigante examinar las diferencias entre el caso peruano y el chino: en el Perú, la reducción de la desigualdad ha coincidido con periodos de crecimiento económico, mientras que, en China, ha ocurrido lo contrario.
4. En una economía de mayor sofisticación, es plausible que surja la necesidad de una coordinación más flexible y descentralizada en lo que respecta a las decisiones relacionadas con la producción, financiamiento, inversiones y acciones en el ámbito del mercado privado. En este contexto, surge la pregunta de cómo avanzará China, dado que ha alcanzado un nivel de madurez económica en su proceso de apertura a la toma de decisiones en empresas que son consideradas estratégicas.

5. En lo que concierne a la migración, uno de los factores clave que ha contribuido al crecimiento y la innovación en Estados Unidos ha sido su capacidad para atraer talento de todas partes del mundo. ¿Se aborda esta carencia de atractivo para el talento internacional como un tema de debate en China?

En última instancia, en lo que concierne a las zonas económicas especiales (ZEE), es imperativo establecer un marco institucional que permita el logro de objetivos estratégicos y los efectos multiplicadores que una inversión extranjera de esta índole puede generar. Dicho marco institucional debe fundamentarse en la siguiente cuestión fundamental: ¿Cuáles son los resultados que esperamos en un período de 10 años y de qué manera los medimos anualmente?.

Rosario Santa Gadea  
Directora, Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico

En el libro recientemente publicado de manera conjunta con el Dr. Zhang Yuyan, se examina el rápido ascenso económico de China a lo largo de las décadas. En 1987, China era todavía considerada una economía con bajos ingresos per cápita, pero para el año 1999 ya había alcanzado el estatus de una economía de ingresos per cápita medio bajo. Sorprendentemente, en tan solo 11 años, para el año 2010, China había avanzado al estatus de una economía de ingresos per cápita medio alto.

En ese momento, se había anticipado que China, en un futuro cercano, lograría el estatus de ingresos altos, lo que generalmente se asocia con países desarrollados. Esta aspiración se había integrado en la ambiciosa visión conocida como el "segundo centenario", la cual se refiere al centenario de la fundación de la República Popular China. La meta principal de esta visión era que China se convirtiera en un país plenamente desarrollado, con potencial para ser incluso la economía líder a nivel mundial.

En la perspectiva china, el camino hacia la meta del "segundo centenario" se divide en dos fases de 15 años cada una: de 2020 a 2035 y de 2035 a 2050. En el informe presentado por el presidente Xi Jinping en el 20º Congreso del Partido Comunista Chino, celebrado en octubre del año pasado, se planteó un objetivo aún más ambicioso. No solo se buscaba que China alcance el estatus de una economía de ingresos altos, sino que aspire a alcanzar un nivel de ingreso per cápita similar al promedio de las economías avanzadas. Esto significaría un aumento significativo, más del doble del nivel actual de ingresos per cápita.

No obstante, este optimismo en cuanto a la meta a lograr se ha visto desafiado por la evolución a corto plazo de la economía china. Se sabe que el aumento de la productividad desempeña un papel crucial en el crecimiento económico, y en China, la productividad aparentemente disminuyó a partir de 2007 y 2008, lo cual coincidió con un período de desglobalización a nivel mundial.

En ese sentido, quisiera preguntarle al profesor WAN lo siguiente: ¿Las reformas en curso en China y la estrategia de la doble circulación están dando resultados o mirando al largo plazo está en peligro de la meta del 2035 Y 2050? Y ¿Qué representa el mayor énfasis en el mercado interno para la relación de China con otros países del sur global? ¿Deberíamos esperar menos inversiones y comercio con China?

Por otro lado, se sabe que China se ha convertido en el principal exportador mundial y su participación en las exportaciones globales ha crecido a lo largo de décadas. El proceso de reforma desplegado desde los años 1980 tuvo como reforma central la orientación hacia el mercado mundial,



Omar Narrea  
Profesor, Escuela de Gestión Pública  
Investigador afiliado, Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico

En América Latina, el proyecto "Belt and Road" está rezagado en comparación con Asia en lo que respecta a zonas económicas especiales (ZEE). Mientras que en Asia se crean hasta 30,000 empleos al abrir una ZEE, en América Latina, este número es considerablemente menor, con tan solo 1,000 puestos de trabajo generados. Para avanzar tecnológicamente, el puerto de Chancay es crucial, ya que permitirá la transición de tecnología nivel 1 a tecnología 4.0.

La reducción de 10 días en el tiempo de tránsito desde Asia a través del puerto de Chancay cambiará la geografía económica de toda Suramérica. Por lo tanto, es esencial adoptar un enfoque de desarrollo regional en lugar de centrarse solo en comunidades locales o nacionales, considerando la creación de parques logísticos en diferentes regiones.

Un ejemplo relevante es el desarrollo de zonas económicas especiales en Yunnan, China, que se ubican en áreas fronterizas costeras. China está apostando por desarrollar parques industriales en zonas económicamente rezagadas para estimular su economía interna.

El puerto de Chancay tiene un hinterland estratégico que abarca varias regiones en Perú, como Pucallpa, el Valle del Viru, Tingo María y San Martín. Sin embargo, es necesario abordar cuestiones de políticas públicas para lograr un desarrollo regional efectivo. En este contexto, es crucial definir ¿Qué cadenas de valor queremos traer? ¿Queremos continuar con el valor básico que tenemos o queremos aprovechar la experiencia asiática?

Además, es importante destacar que el sector minero desempeña un papel destacado en las inversiones a nivel mundial. En este contexto, el sector privado está desempeñando un papel fundamental en el impulso del desarrollo peruano. Sin embargo, al considerar la integración en las cadenas globales de valor, es crucial analizar los desafíos y oportunidades que el Perú puede ofrecer, particularmente en el ámbito de la transición económica y energética.

Un ejemplo relevante es la demanda de paneles solares por parte de las minas peruanas. Esto plantea la pregunta de si el Perú se convertirá en un consumidor de paneles solares para la industria minera o si podría capitalizar su ventaja competitiva en términos de precio de la energía para fomentar la fabricación de paneles solares en una Zona Económica Especial (ZEE).

En última instancia, se plantea la cuestión de qué contribución podría aportar el Perú en el marco de la iniciativa de la nueva Ruta de la Seda. Esta pregunta se centra en la identificación de oportunidades para diversificar la economía y participar activamente en el crecimiento económico global, considerando las demandas y recursos específicos del país.

**Comentarios finales y respuestas de los expositores**

Chen Ying  
Directora, Instituto de Economía, Facultad de Economía  
Yunnan University, China

El desarrollo de la zona en Yunnan ha pasado por muchas dificultades ya que, en comparación con otras zonas costeras de China, Yunnan no tiene puertos, pero tiene una frontera terrestre adyacente a los países del sudeste asiático. Aunque estos tres países son subdesarrollados, se tiene compromisos para superar estos retos. Y bajo esta misma premisa, es importante realizar planes a largo plazo.

Por ejemplo, el parque que se está construyendo en la Zona Empresarial de Yunnan en Laos atravesó por momentos difíciles en sus primeros dos años y se puede decir que en dicho momento no existían industrias ni recursos. Pero, desde 2010 hasta ahora, le tomó más de una década a una tierra que estaba cubierta de hierbas, el convertirse en un lugar con industrias electrónicas, de big data y de nuevas energías.

A lo largo del tiempo, se han enfrentado varios problemas que se han abordado mediante la investigación y el diálogo entre los gobiernos de China y Laos. Solo cuando el desarrollo alcance cierto punto, será posible planificar a largo plazo y construir gradualmente toda la cadena industrial. Aunque los parques en Yunnan y otros lugares aún están en construcción y desarrollo, lejos de la perfección, es valioso conocer estas experiencias.

Carlos Tejada  
Gerente General Adjunto, COSCO SHIPPING Ports Chancay PERU S.A

En lo que respecta a la viabilidad de las zonas económicas especiales (ZEE), a la luz de las lecciones aprendidas a nivel internacional, se considera que estamos perdiendo valiosas oportunidades al enfocarnos exclusivamente en la exportación de materias primas, en lugar de establecer mecanismos que atraigan inversiones en tecnología para agregar valor a nuestras exportaciones, tal como lo hacen otros países en sus zonas fronterizas.

Para ilustrar este punto, se puede tomar como ejemplo la experiencia previa en el sector agroindustrial en el Perú, que comparte similitudes con las ZEE en términos de atraer inversiones mediante regímenes tributarios especiales diseñados para fomentar la inversión en tecnología.

El Perú, en virtud de su posición geográfica en la costa del Pacífico y su proximidad a una de las diez economías más grandes del mundo, posee todas las condiciones necesarias para integrarse en diversas cadenas de valor. Además, cuenta con una población laboralmente activa y otros recursos ventajosos. No obstante, se requiere establecer los mecanismos adecuados para atraer inversiones en tecnología que permitan exportar productos con valor agregado, como transformadores, equipamiento médico y otros productos similares.

En relación con la interrogante sobre cuándo podríamos iniciar la atracción de inversiones en tecnología hacia el Perú, es relevante señalar que ya contamos con propuestas de empresas tecnológicas de renombre que están dispuestas a establecerse en el Perú de manera inmediata. Estas empresas provienen tanto de fuera de la región como de países vecinos, como Brasil y Colombia, y están interesadas en aprovechar la apertura económica de Perú para exportar desde el puerto de Chancay.

Es fundamental destacar que, de acuerdo con las regulaciones de la Organización Mundial del Comercio (OMC), sólo se requiere que el 30% del valor de un producto sea de origen del país de exportación. Esto significa que el 70% restante puede producirse en el Perú, lo que representa una oportunidad para generar empleo e inversiones en el país.

Wan Guanghua  
Director, Institute of World Economy  
Fudan University

Despite everyone's desire to see the economy return to its previous state of unification, it is essential to recognize that this process will take a considerable amount of time. Furthermore, this issue is not solely about the relationship between China and the United States but involves many countries with significant differences in trade and politics.

A crucial point to emphasize is the pathway for China to reestablish its economic position. A focus on technology is paramount, as increasing productivity and production capacity plays a fundamental role in China's resurgence. Diversifying its markets beyond the United States and the European Union becomes a necessary strategy. Hence, it is timely for China to start considering its neighbor, India, as a key partner in its quest to revive international trade, which has experienced a slowdown in recent years.

In this context, it is essential to highlight that China's economic recovery will not only benefit the Asian nation but will also have a positive impact on the global economy. An economically strong and technologically advanced China can drive growth in other countries and promote greater stability in international markets. China's role as an engine of the world economy is undeniable, and its ability to innovate and adapt to new economic realities will be crucial for the future of the global economy. Collaboration and the exchange of knowledge between China and its trading partners will play a pivotal role in the recovery process and in building a more robust and sustainable economic future.

## **About the Speakers and Commentators**

### **Wan Guanghua**

Director del Instituto de Economía Mundial de la Universidad de Fudan. Director fundador del Research Institute for Indian Ocean Economies de Yunnan University of Finance and Economics (China). Posicionado dentro del top 8% de economistas a nivel global y top 4% de economistas en Asia por la Research Papers in Economics (RePEc). Ganador de diversos premios, ha publicado más de 150 papers y reportes, con más de 60 de ellos en revistas internacionales de Economía, y 12 libros incluyendo 2 con la Oxford University Press. Profesor honorario en más de 10 instituciones de prestigio en China, incluyendo la Universidad de Fudan y la Universidad de Zhejiang. Ha laborado en la ONU y en el Banco Asiático de Desarrollo. Doctor en Economía del Desarrollo y magíster en Econometría por la Universidad de Nueva Inglaterra (Australia), y bachiller en Economía Agraria por la Universidad Agraria de Nanjing (China).

### **Chen Ying**

Profesora asociada y supervisora de la maestría en Economía Laboral de la School of Development Studies de Yunnan University (China). Ha realizado investigación posdoctoral en Desarrollo Regional y Mercado Laboral en el Instituto de Población y Economía Laboral de la Academia China de Ciencias Sociales (IPLE-CASS). Ha completado programas de capacitación en Economía Laboral en el Institute for Human Development (India), y Microeconometría en la Universidad de Pekín (China). Doctora en Economía, magíster en Economía Política y bachiller en Química por la Universidad de Yunnan (China). Sus investigaciones abarcan temas como los impactos de la reestructuración del capital social, y la evolución de la teoría del mercado laboral en China.

### **Teresa Mera**

Teresa Mera es viceministra de Comercio Exterior del Ministerio de Comercio Exterior y Turismo del Perú. Magíster en Derecho Internacional y Economía por el World Trade Institute de la Universidad de Berna, Suiza y abogada por la Pontificia Universidad Católica del Perú. Miembro del Directorio de la Autoridad Portuaria Nacional. En Mincetur, se ha desempeñado como jefa de Gabinete, directora para América del Norte y Europa, y jefa del Equipo Negociador de Perú en materia de propiedad intelectual para los acuerdos comerciales suscritos con la Unión Europea, Canadá, Alianza del Pacífico, China, Japón, Corea entre otros. Ha sido miembro del Consejo Directivo y de la Sala Especializada en Propiedad Intelectual del Tribunal de Indecopi, además de jefa de la Oficina de Signos Distintivos de dicha institución. También se ha desempeñado como directora de las Oficinas Comerciales del Perú en el Exterior de Promperú. Es docente en Propiedad Intelectual, Negociaciones Internacionales y Derecho Administrativo.

### **Diego Macera**

Diego Macera es director del Instituto Peruano de Economía y director del Banco Central de Reserva del Perú. Se desempeña además como columnista del Diario El Comercio. Ha sido gerente general del IPE, vicepresidente de la Asociación Civil Transparencia, profesor en el Departamento de Economía de la Universidad del Pacífico y comisionado en la Comisión para Desarrollo Minero Sostenible de la Presidencia del Consejo de Ministros. El señor Macera ha trabajado también en el Diario El Comercio como Editor Central de Opinión, en la Unidad de Inteligencia de The Economist y en Semana Económica. Es bachiller en Economía por la Universidad del Pacífico y máster en Políticas Públicas por la Harris School de la Universidad de Chicago.

## **Omar Narrea**

Omar Narrea, es profesor de postgrado en la Universidad del Pacífico e investigador afiliado al Centro de Estudios sobre China y Asia-Pacífico, donde desde 2021 recibe un research grant para investigar sobre el potencial del puerto de Chancay en el marco del Belt and Road Initiative. En julio de 2018 participó en el 2018 Seminar on China's Development Experiences and Cases - Center for International Knowledge on Development (CIKD) llevado a cabo en Beijing. En 2018 visitó la ciudad de Manaus (Brasil) donde fue ponente en el VII Fórum Académico de Alto Nivel China – América Latina.

Sus temas de investigación involucran las redes portuarias en el marco de Belt and Road Initiative, políticas de competitividad para el desarrollo territorial como zonas económicas, parques industriales y cadenas de valor, y transición energética en el sector minero. Obtuvo la beca Chevening para el MSc Mega Infrastructure Projects en la Bartlett School del University College London. Cuenta con un MSc en Política Social (London School of Economics) y actualmente cursa el doctorado en Ciencias Ambientales en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

## **Rosario Santa Gadea**

Doctora y magíster en Economía Internacional por la Universidad de Nanterre (Francia). Ha sido fellow del Weatherhead Center for International Affairs de Harvard University (Estados Unidos). Es bachiller en Economía por la Universidad del Pacífico. Se ha desempeñado como asesora de ministros de Relaciones Exteriores, Defensa, Economía y Presidencia del Consejo de Ministros del Perú, coordinadora nacional en la Iniciativa para la Integración de la Infraestructura Regional Suramericana, investigadora senior y coordinadora del Instituto de Relaciones Europeo-Latinoamericanas. También ha sido funcionaria de la Secretaría General de la Comunidad Andina, secretaria ejecutiva del Centro Peruano de Estudios Internacionales entre otros. Además ha trabajado como consultora internacional del BID, CAF, Banco de Desarrollo de América Latina, The Economist Intelligence Unit y Centro Brasileño de Relaciones Internacionales.